

Новолипецкий металлургический комбинат

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2001



д.т.н., профессор
Лисин Владимир Сергеевич
Председатель Совета директоров

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые господа!

Минувший, 2001 год, был не самым удачным для металлургических компаний России. В течение года неблагоприятная конъюнктура на мировом рынке чугуна и стали сохранялась. Предложение металлопродукции превышало спрос, росли складские запасы. Мировые цены на металлопродукцию снижались и достигли в декабре рекордно низкого уровня. Одновременно росли цены на сырье, энергоресурсы и транспортные услуги.

Несмотря на неблагоприятную ситуацию Новолипецкий металлургический комбинат в минувшем году незначительно снизил выпуск продукции. Производство чугуна снизилось на 3%, стали – на 4%. При этом, в 2001 году Новолипецкий комбинат сохранил производство листового проката на уровне 2000 года. НЛМК по-прежнему остается самым эффективным металлургическим комбинатом России – в минувшем году выход готовой продукции составил 93% от выплавленной стали, против 86-88% у крупнейших предприятий страны. Выручка от реализации уменьшилась на 3,6% и составила 37 221 млн. рублей. Чистая прибыль сократилась на 42,5% до 6 031 млн. рублей.

В 2001 году Новолипецкий металлургический комбинат продолжил реализацию программы технического перевооружения и развития. На комбинате был пущен в эксплуатацию новый турбогенератор мощностью 50 МВт, что позволило довести долю собственной электроэнергии до 40%. Была запущена новая линия цинкового покрытия металлической полосы в листопрокатном производстве. С пуском линии мощности по производству проката с цинковым покрытием увеличились на 140 тыс. тонн в год. После реконструкции сдана в эксплуатацию новая коксовая батарея. Завершена реконструкция самой мощной на комбинате доменной печи, производительностью 2,8 млн. тонн чугуна в год. На комбинате выполнен ряд экологических мероприятий: запущена очистка отходящих газов в ферросплавном цехе, введен в эксплуатацию автономный цикл водного охлаждения стана горячей прокатки 2000. В минувшем году программа технического перевооружения была профинансирована на 140 млн. долларов.

В 2001 году на предприятии освоено производство нескольких новых марок горячекатаного и холоднокатаного проката. Увеличено производство высокопластичной стали типа IF для автомобильной промышленности, освоен выпуск проката из микрولةгированной стали новой марки повышенной прочности и пластичности. Существенные изменения произошли в структуре производства проката с покрытием. Выпуск проката с цинковым покрытием был сокращен

на 18,4%, при этом на 51,4% увеличено производство проката с полимерным покрытием. На сегодняшний день НЛМК является крупнейшим производителем проката с полимерным покрытием в России, обеспечивая свыше 60% потребностей внутреннего рынка страны.

За прошедший год Новолипецкий комбинат на 9,3% увеличил поставки металла на внутренний рынок. Доля продаж отечественным потребителям выросла с 26% до 29%. Автозаводам было поставлено 18% всей отгруженной на внутренний рынок металлопродукции, трубным заводам – 18,3%. Отгрузка холоднокатаного проката автозаводам увеличилась на 13%, причем объем поставок АвтоВАЗу вырос в 1,4 раза. Важнейшими событиями года для Компании стали покупка акций ОАО «Кузбассуголь» (доля НЛМК составляет 17,7%), покупка акций ОАО «Альметьевский трубный завод» (доля НЛМК – 14,5%), покупка акций ОАО «Банк «Зенит» (доля НЛМК – 20%).

В 2002 году НЛМК планирует увеличить производство металлопроката с 7,3 млн. до 7,5 млн. тонн. Рост производства произойдет за счет выпуска продукции более высоких переделов. Треть выпущенной металлопродукции будет поставлена на внутренний рынок. Новолипецкий комбинат продолжит выполнение Программы технического перевооружения и реконструкции производства. В 2002 году предусмотрено финансирование программы на сумму 186 млн. долларов. В рамках программы будет выполнен ряд экологических мероприятий. В 2002 году НЛМК планирует получить сертификат соответствия международным экологическим стандартам ИСО 14001.

ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» – один из лидеров мировой черной металлургии. Стабильная работа предприятия на протяжении минувшего года дает основания полагать, что в 2002 году НЛМК успешно выполнит свои производственные и финансовые планы, сохранит и упрочит место, завоеванное на рынке.

В заключение позвольте мне выразить признательность акционерам Компании за их поддержку, доверие менеджерам предприятия. Искренняя благодарность коллективу металлургов, чьи знания, опыт и труд позволяют комбинату оставаться флагманом отрасли.

С наилучшими пожеланиями,
Председатель Совета директоров,
д.т.н., профессор В.С. Лисин

Содержание

Обращение Председателя Совета директоров	3
Основные итоги работы	5
Цели и стратегия бизнеса	6
Важнейшие события 2001 года	7
Тенденции на рынках сбыта	9
Мировой рынок металлопродукции	9
Внутренний рынок металлопродукции	11
Финансово-хозяйственная деятельность ОАО «НЛМК»	13
Схема производственных мощностей	14
Производство металлопродукции	16
Сертификация продукции	18
Продажи металлопродукции	20
Продажи на внутреннем рынке	22
Продажи на внешнем рынке	24
Финансовый результат	26
Оценка финансового состояния	28
Управление рисками	29
Техническое перевооружение	31
Охрана окружающей среды	33
Научно-исследовательская работа и развитие технологий	34
Кадровая политика	36
Социальные программы	38
Корпоративное управление	40
Принципы корпоративного управления	40
Органы корпоративного управления	40
Структура управления Компанией	43
Дочерние и зависимые общества	44
Бухгалтерская отчетность	46
Мнение руководства о бухгалтерской отчетности	48
Заключение аудиторской фирмы	50
Заключение Ревизионной комиссии	51
Отчет о прибылях и убытках	52
Бухгалтерский баланс	53
Пояснения к бухгалтерской отчетности	54
4 Контактная информация	68

2001 год: Основные итоги работы

Внешнее окружение	Внутренние факторы
<p>Замедление темпов роста промышленного производства в России</p> <p>Стагнация на мировых рынках металлопродукции</p> <p>Рост цен на основные виды сырья и топлива</p>	<p>Рост инвестиций в основное производство и проведение крупных капитальных ремонтов</p> <p>Увеличение объема отгрузки металлопродукции на внутренний рынок</p> <p>Снижение зависимости от внешних источников энергии</p>
<p>Производство листового проката сохранилось на уровне прошлого года</p> <p>Величина прибыли существенно снизилась по сравнению с прошлым годом</p> <p>Финансовое состояние Компании осталось стабильным</p>	

Производственно-экономические показатели работы в 2000-2001 гг.

Показатели	Ед. изм.	2000 год	2001 год	Отклонение	
				+, -	%
Чугун	тыс.тонн	7 699	7 463	-236	-3
Сталь	тыс.тонн	8 221	7 912	-309	-4
Прокат	тыс.тонн	7 524	7 334	-190	-3
Плоский прокат	тыс.тонн	4 687	4 634	-53	-1
Выручка от реализации продукции	млн.руб	38 619	37 221	-1 398	-4
Прибыль от реализации продукции	млн.руб	13 885	8 273	-5 612	-40
Прибыль до налогообложения	млн.руб	15 164	8 481	-6 683	-44
Чистая прибыль	млн.руб	10 487	6 031	-4 456	-42
Чистые активы	млн.руб	24 300	29 773	5 473	23
Доля собственных средств в оборотном капитале	%	83	84	—	—
Рентабельность продаж	%	36	22	—	—
Рентабельность общей величины активов	%	42	19	—	—

Видение НЛМК

НЛМК видит себя одним из лидеров мировой черной металлургии, поставщиком широкого спектра качественной продукции с высокой долей добавленной стоимости на внутренний и внешний рынки. Основой финансовой стабильности Компании является высокоэффективное производство с полным металлургическим циклом.

Миссия НЛМК

Целью деятельности НЛМК является выпуск продукции, качество которой полностью отвечает требованиям заказчиков и обеспечивает получение стабильной прибыли.

Стратегические цели НЛМК

Производственные цели

НЛМК стремится к уровню качества, позволяющему быть первым на рынке металлопродукции России и конкурентоспособным на мировом рынке.

Производственная стратегия Компании предусматривает проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, что позволит улучшить качество и расширить сортамент продукции, снизить затраты и повысить экологическую чистоту производства.

Рыночные цели

Целью Компании является дальнейшее укрепление позиций на стратегически важных для нас рынках и освоение новых рынков сбыта за счет улучшения качества продукции и расширения ее номенклатуры. Для достижения этого мы тщательным образом анализируем нужды потребителей и учитываем их при планировании производства продукции.

Стратегия Новолипецкого комбината на внешних рынках определяется оптимальным соотношением цены и качества, эффективным менеджментом и широкой географией поставок. Такая политика позволяет комбинату своевременно реагировать на происходящие изменения и преодолевать циклические спады на мировых рынках стали.

Для укрепления позиций на внутреннем рынке НЛМК активно расширяет собственную дилерскую сеть, охватывающую экономически развитые регионы России. Такая стратегия позволяет Новолипецкому комбинату оперативно реагировать на изменения цен на металлопродукцию и увеличивать продажи в крупных промышленных центрах.

Финансовые цели

Нашей целью является стабильное получение прибыли. Финансовая стратегия Новолипецкого комбината предусматривает поиск оптимального соотношения рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости Компании. Это означает контроль сбалансированного развития в сферах получения дохода, инвестирования средств в развитие Компании и управления финансовыми потоками.

Важнейшие события 2001 года

Приобретения и продажи

Приобретены акции ОАО «Альметьевский трубный завод», доля ОАО «НЛМК» после приобретения акций составила 14,5%.

Приобретены акции ОАО «Банк «Зенит», доля ОАО «НЛМК» после приобретения акций составила 20%.

Приобретены акции ОАО «Угольная компания «Кузбассуголь», после приобретения доля ОАО «НЛМК» составила 17,7%.

Проданы акции ОАО «Криогенмаш», после отчуждения доли ОАО «НЛМК» в уставном капитале ОАО «Криогенмаш» не имеется.

Новые производственные объекты

Введен в эксплуатацию новый турбогенератор мощностью 50 МВт.

Завершено перефилирование агрегата непрерывного отжига в агрегат горячего цинкования производительностью 140 тыс. тонн в год.

Сдана в эксплуатацию система очистки газов при производстве силикомарганца.

Пущена насосно-фильтровальная станция дебалансных вод оборотного цикла стана горячей прокатки «2000».

Крупные капитальные ремонты

Завершен капитальный ремонт коксовой батареи №6.

Проведен ремонт II разряда доменной печи №6.

Во втором конвертерном цехе полностью заменен корпус конвертера №3 и верхняя часть конвертера №2.

Сертификация продукции

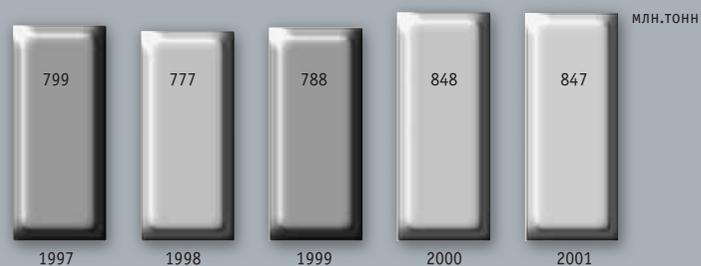
НЛМК получил сертификат качества соответствия металлопроката с полимерным покрытием европейским стандартам от одного из ведущих международных аудиторов ТЮФ «Анлагентехник Рейланд – Берлин – Бранденбург».

Победы и награды

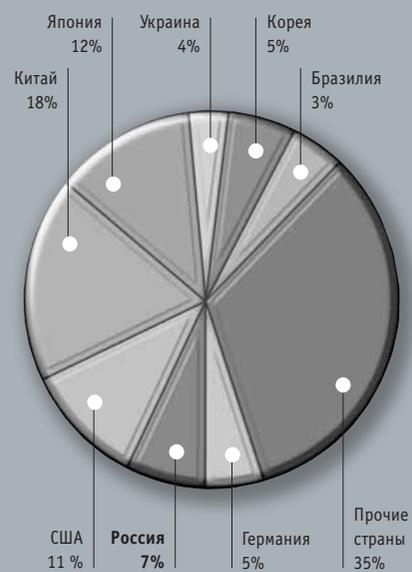
По итогам Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия» Новолипецкий комбинат признан лучшим предприятием России 2001 года в номинации «За наибольшую финансовую эффективность».

За успехи в реализации социальных программ Новолипецкий комбинат стал победителем Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», учрежденного Правительством Российской Федерации, и получил национальную премию в области бизнеса и предпринимательства «Бизнес-Олимп» в номинации «Социум».

Мировое производство стали в 1997-2001 гг.



Доля России в мировом производстве стали в 2001 году



Мировой рынок металлопродукции

На протяжении 2001 года сохранялась неблагоприятная конъюнктура на мировом рынке чугуна и стали. К числу основных факторов, оказавших негативное влияние на развитие рынка в 2001 году, относятся:

- превышение предложения металлопродукции на рынке над спросом при сохраняющемся высоком уровне складских запасов;
- расследование США по 201 статье «Закона о торговле» 1974 года в отношении всех импортных поставок металлопродукции в страну;
- усиление конкуренции на европейском и азиатском рынках;
- события 11 сентября в Нью-Йорке и обострение ситуации в нестабильных регионах мира.

В течение года мировые цены на металлопродукцию снижались, достигнув в декабре рекордно низкого уровня за последние несколько лет. Падение цен на горячекатаный прокат составило 2-11 \$/т в зависимости от региона, а в странах Латинской Америки их уровень снизился на 55 \$/т. За год слябы на мировом рынке подешевели на 8-25 \$/т. Еще в большей степени были подвержены спаду рынки холоднокатаного и оцинкованного проката. За 2001 год цены на данные виды продукции снизились на 30-60 \$/т в зависимости от региона.

Но, несмотря на ухудшающуюся в течение года конъюнктуру на мировом рынке чугуна и стали, показатель мирового производства чугуна в 2001 году сохранился на уровне 2000 года, а сырой стали уменьшился всего на 0,1% (до 847 млн.тонн).

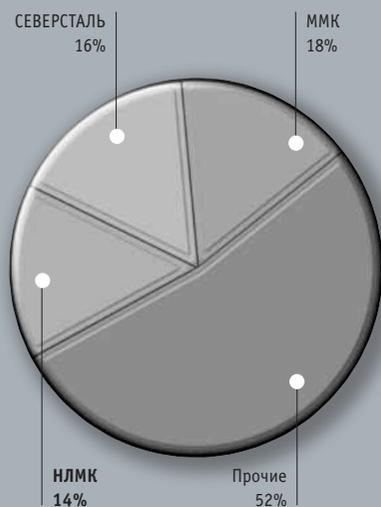
Основное снижение объемов производства сырой стали пришлось на страны Северной Америки (15,5 млн.тонн относительно уровня 2000 года или 11,4%) и Евросоюза (4,5 млн.тонн или 2,8%).

Япония сократила объемы производства на 3,5 млн.тонн или 3,3%. В остальных же азиатских странах, напротив, произошел рост производственных показателей, в том числе в Китае увеличение объемов производства составило 21,7 млн.тонн или 17,1% относительно уровня 2000 года.

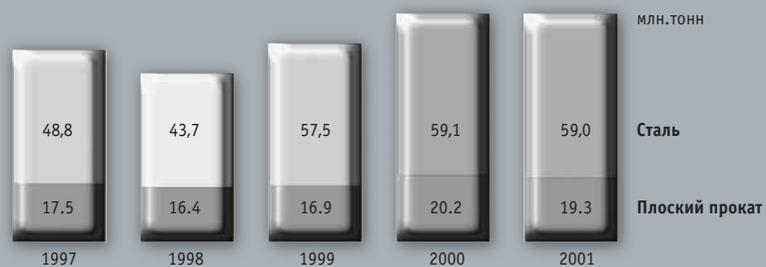
На конец года мировое производство сырой стали превысило уровень потребления на 13 млн.тонн.

В пятерку лидеров – производителей стали, как и прежде, вошли Китай (148,9 млн.тонн), Япония (102,9 млн.тонн), США (90,1 млн.тонн), Россия (59 млн.тонн) и Германия (44,8 млн.тонн).

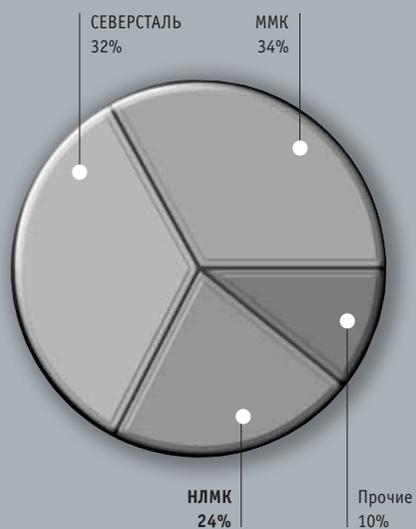
Мировые мощности сталеплавильных предприятий в 2001 году были задействованы на 91,8%, в 2000 году этот показатель составлял 92,1%.



Доля НЛМК
в отраслевом производстве
стали в 2001 году



Производство стали
и плоского проката
в России в 1997-2001 гг.



Доля НЛМК
в отраслевом производстве
плоского проката в 2001 году

Внутренний рынок металлопродукции

В 2001 году металлургическими предприятиями России произведено 44,9 млн. тонн чугуна и 59 млн. тонн стали, что практически соответствует показателям 2000 года. Производство готового проката в 2001 году составило 47,1 млн. тонн, в том числе листового проката 19,3 млн. тонн.

Незначительный рост объемов производства готового проката, в пределах 1%, стал возможным в результате увеличения выпуска в 2001 году сортового проката на 5%, при одновременном снижении объемов плоского проката на 4%.

В российской черной металлургии можно выделить три крупнейшие компании: Северсталь, ММК и НЛМК, выпускающие около половины всего отечественного чугуна, стали, готового проката и около 90% листового проката. Эти предприятия в основном определяют внутренний рынок плоского проката.

2001 год был менее удачным для металлургических компаний России. Несмотря на рост объемов промышленного производства и видимого потребления металлопроката в России в 2001 году, их темпы были значительно ниже прошлогодних. Видимое потребление плоского проката в России увеличилось на 15% по сравнению с 2000 годом и составило 12 млн. тонн.

Ухудшение конъюнктуры мирового рынка стало основной причиной увеличения поставок металлопродукции на внутренний рынок. Доля плоского проката, отгруженного российскими заводами на внутренний рынок, возросла с 47% в 2000 году до 55% в 2001 году.

В связи с неблагоприятной конъюнктурой мирового рынка в 2001 году объемы российского экспорта листового проката составили 8,7 млн. тонн, что на 18% меньше чем в 2000 году. Экспорт полуфабрикатов в 2001 году вырос на 5% и составил 12,4 млн. тонн.

Импорт плоского проката в 2001 году составил 1,4 млн. тонн, что на 44% превышает аналогичный показатель предыдущего года. Основными поставщиками проката в Россию являются Украина и Казахстан. На долю этих стран приходится более 88% российского импорта.

Крупнейшими регионами импорта стали: Московская, Белгородская и Ростовская области. На долю этих регионов пришлось более 62% импортированного проката.

Заинтересованные в увеличении поставок своей продукции на внутренний рынок российские металлургические компании на правительственном уровне принимают меры по ограничению объемов проката, ввозимого из-за рубежа. Так, в 2001 году в России начаты расследования в отношении поставок в страну украинского и казахского оцинкованного проката.

В результате роста поставок на внутренний рынок на фоне продолжающегося спада на мировых рынках, цены на металлопродукцию в течение года постепенно снижались: за 2001 год их уровень на горячекатаный и холоднокатаный прокат снизился на 3-10% в зависимости от региона, а на оцинкованный прокат – на 7-15%.

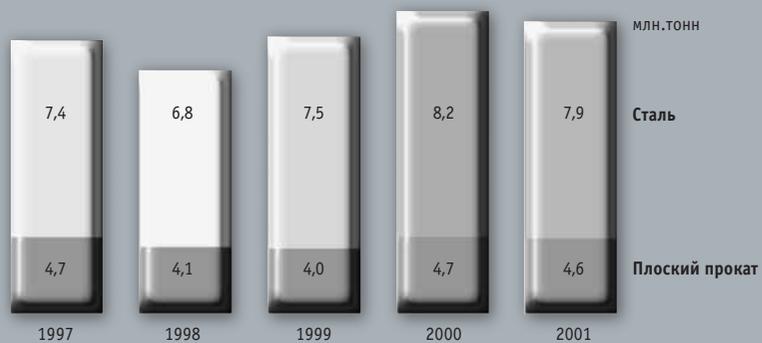
Финансово-хозяйственная деятельность
ОАО «НЛМК»



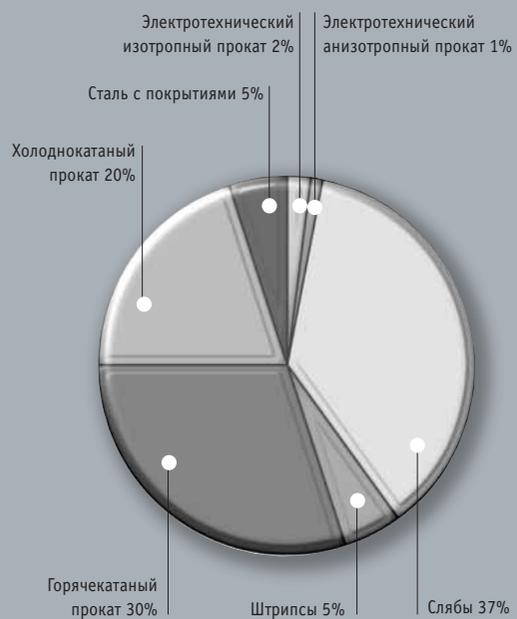
Схема производственных мощностей



Производство стали и плоского проката НЛМК в 1997-2001 гг.



Структура производства готового проката в 2001 году



Производство металлопродукции

Производство Новолипецкого металлургического комбината ориентировано на выпуск высококачественного плоского горячекатаного и холоднокатаного проката. Предлагаемый сортамент продукции включает в себя передельный чугун, слябы, сталь горячекатаную и холоднокатаную, оцинкованную и с полимерными покрытиями, сталь для эмалирования, холоднокатаную анизотропную и изотропную сталь, штрипс, кокс, трубы и другую продукцию.

Проведение крупных капитальных ремонтов металлургических агрегатов, предусмотренных программой технического перевооружения комбината, привело к снижению объемов производства основных видов металлопродукции.

Производство агломерата и кокса осуществлялось в соответствии с потребностями доменного производства. Рост выпуска кокса на 14% обусловлен отказом, начиная с марта 2001 года, от использования покупного кокса. Это стало возможным после завершения капитального ремонта коксовой батареи №6.

На снижение объемов выплавки чугуна и стали, на 3,1% и 3,8% соответственно, повлияло проведение капитального ремонта доменной печи №6 в январе-апреле 2001 года, а также крупных ремонтов во втором конвертерном цехе в феврале-марте и октябре отчетного года.

В условиях спада на рынках сбыта объем производства готового проката в 2001 году сократился на 2,5%. Не имея достаточных мощностей для переработки всей литой заготовки, ОАО «НЛМК» снизил выпуск товарных слябов на 4,8%, сохранив при этом производство плоского проката практически на уровне 2000 года.

Особое внимание в 2001 году уделялось качественным показателям и производству продукции последних переделов с наиболее высокой добавленной стоимостью.

В 2001 году было освоено производство нескольких новых марок как горячекатаного, так и холоднокатаного проката.

В целях расширения поставок автомобильной промышленности увеличено производство продукции из высокопластичной стали типа IF. Произведена опытная партия высокопластичной стали новой марки.

Несмотря на незначительное сокращение общего объема электротехнических сталей, на 3%, в структуре трансформаторного и динамного проката возросла доля высших марок. В 2001 году на комбинате предпринимались активные действия по увеличению выпуска широкого анизотропного проката шириной – 914 и 940 мм.

В 2001 году в структуре производства проката с покрытием произошли существенные изменения. В связи со снижением спроса на оцинкованную сталь, ее производство было сокращено на 18,4%, при этом выпуск проката с полимерным покрытием увеличен на 51,4%.

Производство основных видов продукции в 2000-2001 гг. тыс. тонн

Продукция	2000 год	2001 год	Отклонение	
			+ / -	%
Агломерат бункерный	11 927	12 385	458	3,8%
Кокс 6% влажности	3 803	4 349	546	14,4%
Чугун	7 699	7 463	-236	-3,1%
Сталь	8 221	7 912	-309	-3,8%
Прокат готовый	7 524	7 334	-190	-2,5%
Слябы	2 837	2 700	-137	-4,8%
Листовой прокат	4 687	4 634	-53	-1,1%



Основа устойчивого функционирования предприятия в условиях рыночной экономики – завоевание доверия потребителя. Подтверждением высокого качества продукции служат сертификаты соответствия установленным требованиям, выдаваемые независимыми аудиторскими компаниями.

28 апреля 1999 года германской фирмой «ТЮФ СЕРТ Рейнланд-Берлин-Бранденбург» комбинату был выдан Сертификат соответствия Системы качества ОАО «НЛМК» требованиям международного стандарта ИСО 9002 за № 09 10095068.

Область распространения сертификата: чугун товарный, слябы, прокат горячекатаный и холоднокатаный из углеродистых и низколегированных марок стали в листах, рулонах, в том числе с цинковым и полимерным покрытиями; сталь электротехническая изотропная и анизотропная в рулонах и листах.

В 2000 и 2001 годах фирмой TUV CERT проведены надзорные аудиты Системы качества, в ходе которых подтверждено соответствие деятельности ОАО «НЛМК» по всем элементам Системы в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 9002:1994.

В связи с окончанием срока действия сертификата, в марте 2002 года фирмой TUV CERT проведен ресертификационный аудит Системы качества ОАО «НЛМК» на соответствие требованиям МС ИСО 9002. Аудит подтвердил, что Система качества комбината эффективно функционирует и развивается и по его итогам 31.05.2002 года выдан Сертификат соответствия Системы качества требованиям международного стандарта ИСО 9002:1994 за № 75 100 8957.

В настоящее время на комбинате идет работа по совершенствованию Системы качества и подготовке ее к сертификации в 2003 году на соответствие требований МС ИСО 9001 в редакции 2000 года.

Высокий технический и организационный уровень производства, качество продукции ОАО «НЛМК» неоднократно подтверждены авторитетными сертификационными организациями, как российскими, так и зарубежными:

- Регистр Ллойда (Великобритания);
- TUV CERT (Германия);
- Российский Морской Регистр Судоходства;
- Федеральный научно-технический центр сертификации в строительстве Госстроя России;
- ВНИИС-Материал тест (Россия).

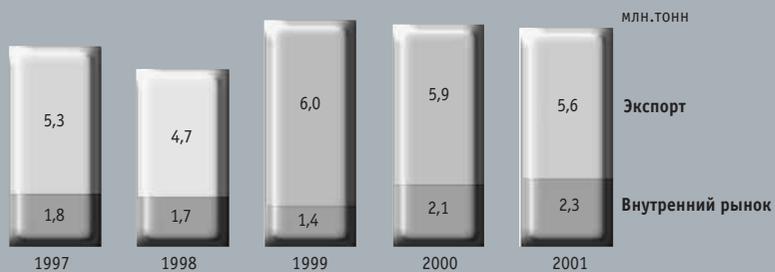
В частности, в январе 2002 года по итогам сертификационных испытаний, проведенных в 2001 году в Германии, фирмой TUV CERT комбинату выдан Сертификат соответствия проката с полимерным покрытием требованиям европейского стандарта EN 10169-1.

Также в январе 2002 г. по итогам проведенного в ноябре 2001 года сертификационного аудита, Регистром Ллойда (Великобритания) выдан Сертификат соответствия производства горячекатаного проката для судостроения Правилам РЛ.

В июне 2002 г. фирмой TUV CERT успешно проведен сертификационный аудит производства горячекатаного проката из стали марок по DIN EN 10 025 на соответствие требованиям Директивы Европейского Парламента и Европейского Совета 97/23/EG, а также технических правил Германии AD 2000 W.

В июле 2002 г. Российский морской регистр судоходства по результатам ежегодного освидетельствования подтвердил действие Свидетельства о признании комбината изготовителем горячекатаного проката для судостроения.

Продажи металлопродукции в 1997-2001 гг.



Структура продаж в 2001 году

Структура продаж показана относительно физических объемов продукции



Неблагоприятная конъюнктура, сложившаяся на мировом рынке стали в 2001 году, оказала негативное влияние на сбытовую деятельность комбината. За отчетный период произошло снижение продаж НЛМК как в натуральном, так и в стоимостном выражении.

В 2001 году комбинат отгрузил 7 841 тыс. тонн металлопродукции против 8 024 тыс. тонн в 2000 году. Снижение отгрузки в натуральном выражении составило 2,3%.

Изменилось процентное соотношение между рынками сбыта НЛМК: доля продаж на внутренний рынок в структуре отгрузки возросла на 3 процентных пункта, с 26% в 2000 году до 29% в 2001 году.

Рост отгрузки в натуральном выражении в 2001 году произошел только по чугуну (+2%), изотропной электротехнической стали (+2%) и прокату с полимерными покрытиями (+52%). Продажи холоднокатаного проката сохранились на уровне 2000 года.

По другим основным видам металлопродукции продажи сократились: товарные слябы – на 5%, горячекатаный прокат – на 3%, анизотропная электротехническая сталь – на 10% и оцинкованный прокат – на 19%.

В структуре продаж в натуральном выражении существенные изменения произошли только в части товарных слябов (их доля снизилась на 2 процентных пункта), и проката с полимерными покрытиями (его доля возросла с 1% в 2000 году до 2% в 2001 году).

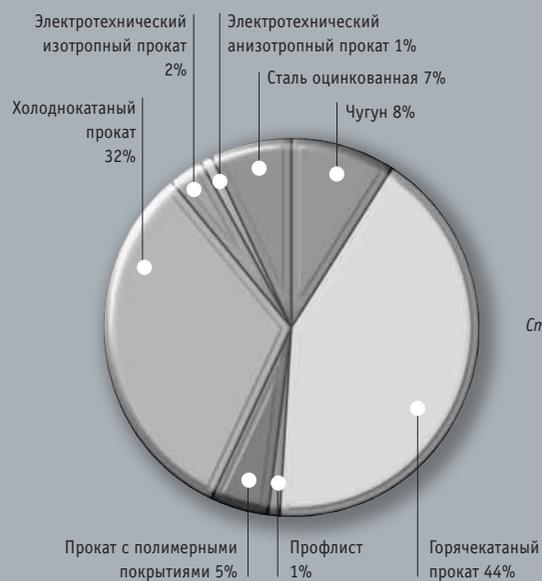
В течение всего года цены на внутреннем рынке превышали экспортные, что стало основной причиной частичной переориентации продаж ОАО «НЛМК» на отечественный рынок.

Структура продаж по регионам России в 2001 году



Структура продаж показана относительно физических объемов продукции

Структура продаж на внутреннем рынке в 2001 году



Структура продаж показана относительно физических объемов продукции

Продажи на внутреннем рынке

В связи с ухудшением ситуации на мировом рынке стали в 2000-2001 годах российские металлургические заводы переориентировали часть своих сбытовых потоков на внутренний рынок.

Сбытовая политика ОАО «НЛМК» соответствовала рыночным тенденциям. В 2001 году поставки комбината на внутренний рынок выросли на 9,3% относительно уровня 2000 года.

Основной объем металлопродукции комбинат отгрузил своим стратегическим партнерам: автомобильным и трубным заводам, что обусловлено ростом поставок продукции в рамках программы развития стратегического партнерства с автомобильными и трубными заводами. Так, в 2001 году поставки автозаводам составили 18% всего объема отгруженной на внутренний рынок металлопродукции, трубным заводам – 18,3%.

Отгрузка холоднокатаного проката автозаводам увеличилась на 13% относительно уровня прошлого года, в том числе объем поставок на ОАО «АвтоВАЗ» вырос в 1,4 раза.

В отгрузке автомобильной промышленности возросла доля проката из высокопластичной стали типа IF. На ОАО «АвтоВАЗ» была отгружена опытная партия холоднокатаного проката из микролегированной стали новой марки повышенной прочности и пластичности.

В портфеле заказов на горячекатаный прокат увеличилась доля толстолистового проката, что обусловлено ростом поставок продукции в рамках взаимодействия с трубными заводами.

Отгрузка горячекатаного проката трубным заводам в 2001 году увеличилась на 12%. Приобретение пакета акций Альметьевского трубного завода явилось частью стратегии вертикальной интеграции комбината с предприятиями трубной промышленности.

Рост спроса на прокат с полимерными покрытиями привел к увеличению поставок данного вида продукции в 1,9 раза по сравнению с уровнем 2000 года. На сегодняшний день комбинат является крупнейшим производителем проката с полимерными покрытиями в России. Он обеспечивает свыше 60% потребностей внутреннего рынка.

В 2001 году отгрузка изотропного электротехнического проката ОАО «НЛМК» высших марок возросла на 22% относительно уровня прошлого года.

Таким образом, ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» наращивал в 2001 году поставки на внутренний рынок и продолжал укреплять свои позиции в сегментах проката конечных переделов.

Структура продаж по регионам внешнего рынка в 2001 году



Структура продаж на внешнем рынке в 2001 году



В 2001 году поставки металлопродукции ОАО «НЛМК» на экспорт сократились на 6,6% относительно уровня 2000 года. Несмотря на это, доля экспорта в общей отгрузке металлопродукции комбината в натуральном выражении составила 71%.

В 2001 году основное снижение отгрузки комбината пришлось на чугун, слябы и горячекатаный прокат. Поставки холоднокатаного проката сохранились на уровне 2000 года, несмотря на то, что спрос на данный вид продукции на мировом рынке был очень низким.

Основная доля отгрузки металлопродукции пришлась на страны ЮВА и Европы (включая Турцию).

Среди азиатских стран наибольшие объемы комбинат поставлял в Таиланд и Тайвань.

В 2001 году на 5,8% возросла отгрузка металлопродукции ОАО «НЛМК» в Китай относительно уровня 2000 года, причем 8% поставок, преимущественно анизотропного проката, в Китай было осуществлено через Дальневосточный филиал Компании.

Торговля ОАО «НЛМК» со странами ЕС в 2001 году была ограничена квотами, установленными в «Соглашении между РФ и ЕОУС» и «Соглашении между РФ и Ассоциацией «Федерачий».

Наибольшие объемы металлопродукции комбинат поставлял в Италию (8,0% всего объема экспортируемой продукции), Бельгию (3,9%), Испанию (3,6%) Финляндию (3,0%) и Германию (2,9%).

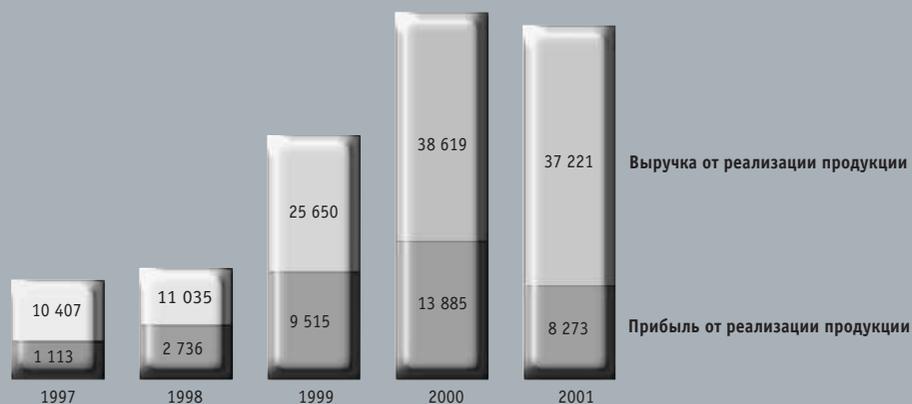
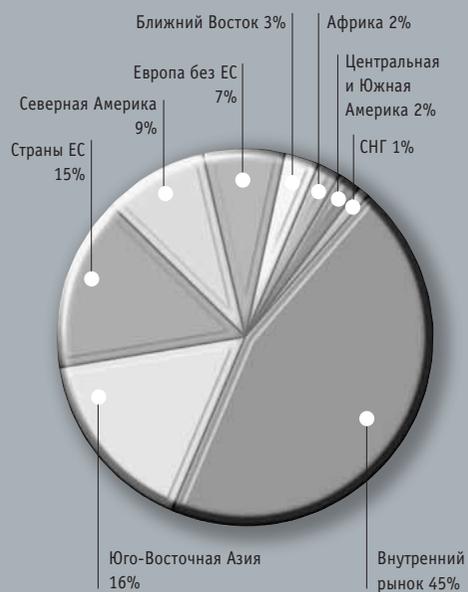
Среди стран Восточной Европы крупнейшим потребителем продукции НЛМК является Турция. В 2001 году комбинат поставил на турецкий рынок 7,9% всего объема экспортированной металлопродукции.

Поставки ОАО «НЛМК» в США велись в рамках установленных в «Генеральном соглашении по стали» квот на все виды металлопродукции и минимальных цен на экспорт горячекатаных рулонов. В номенклатуре отгруженной на американский рынок продукции в 2001 году преобладали слябы – 85% отгруженной в США металлопродукции. В отчетном году Соединенные Штаты стали крупнейшим потребителем слябов ОАО «НЛМК».

В связи с прекращением действия Соглашения о самоограничении на поставку российской электротехнической стали с неориентированным зерном в Евросоюз в отчетном году произошло увеличение отгрузки данного вида продукции в страны ЕС на 27% относительно уровня 2000 года.

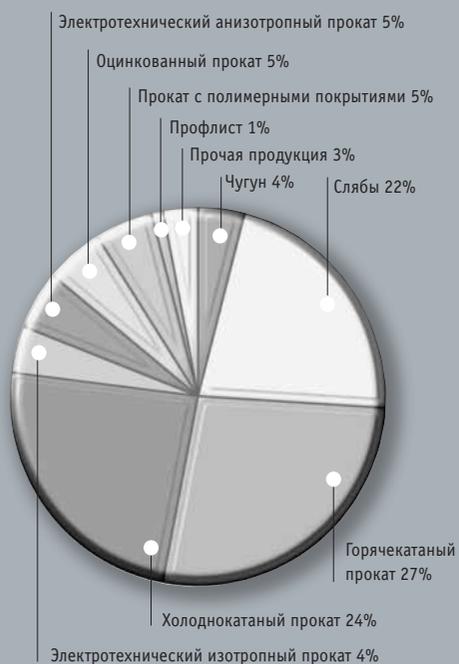
Наибольшие объемы анизотропного проката комбинат поставил в Китай. В связи с возросшим спросом на рынке КНР на широкий анизотропный электротехнический прокат высших марок в 2001 году ОАО «НЛМК» начал принимать активные меры по освоению и расширению производства данного вида продукции шириной 914 и 940 мм. В целом поставки электротехнического проката с ориентированным зерном на экспорт в 2001 году возросли на 22% относительно уровня 2000 года.

Структура выручки от реализации по рынкам сбыта в 2001 году



Выручка и прибыль в 1997-2001 гг.

Структура выручки от реализации в 2001 году



В 2001 году значительное влияние на финансовый результат Новолипецкого комбината оказали следующие факторы:

- стагнация на мировом рынке металлопродукции;
- замедление темпов промышленного роста в России и усиление конкурентной борьбы на внутреннем рынке;
- рост цен на основные виды сырья, топлива, рост тарифов на железнодорожные перевозки;
- проведение крупных ремонтов и снижение объемов производства.

В 2001 году выручка от реализации продукции, работ, услуг составила 37 221 млн. руб., это на 4% меньше, чем в 2000 году. Основная причина снижения величины выручки от реализации продукции – продолжающийся спад на мировом рынке металлопродукции. Поддержать объем выручки от реализации продукции Компания смогла частично переориентировав свои продажи на внутренний рынок, где цены на металлопродукцию выше.

Показатели по выручке и прибыли ОАО «НЛМК» в 2000 - 2001 гг.

Показатели	Ед. изм.	2000 год	2001 год	Отклонение	
				+, -	%
Выручка от реализации продукции	млн.руб.	38 619	37 221	-1 398	-4
Себестоимость реализации продукции	млн.руб.	24 734	28 947	4 213	17
Прибыль от реализации продукции	млн.руб.	13 885	8 273	-5 612	-40
Рентабельность реализации	%	36	22	—	—
Прибыль до налогообложения	млн.руб.	15 164	8 481	-6 683	-44
Рентабельность по прибыли до налогообложения	%	39	23	—	—
Чистая прибыль	млн.руб.	10 487	6 031	-4 456	-42
Рентабельность по чистой прибыли	%	27	16	—	—

В структуре выручки от реализации доля внутреннего рынка возросла до 45% против 38% в 2000 году.

Внутренний рынок является основным источником прибыли Компании. Прибыль от реализации на внутреннем рынке составила 73% прибыли от продаж.

Высокая доля внутреннего рынка в выручке от реализации и прибыли от продаж прежде всего обусловлена структурой продукции, отгружаемой отечественным потребителям, а также более благоприятной конъюнктурой на внутреннем рынке.

В тоже время, из-за ограниченности внутреннего спроса, а также в целях сохранения своих позиций на стратегически важных сегментах мирового рынка, Компания в целом сохраняет объем экспортных продаж.

Крупнейшими регионами мира в структуре продаж НЛМК стали Юго-Восточная Азия – 16%, Страны ЕС – 15% и Северная Америка – 9%.

В 2001 году себестоимость реализованной продукции возросла на 17%, что в основном обусловлено ростом цен на основные виды сырья и топлива. Так, за год, цены на природный газ увеличились на 31%. Величина тарифа на железнодорожные перевозки увеличилась на 50%, на электроэнергию – на 17%.

Существенных изменений в структуре себестоимости по видам затрат в 2001 году не произошло. Все основные поставщики сырья и энергоресурсов расположены на территории Российской Федерации и являются традиционными партнерами Новолипецкого металлургического комбината. В течение 2001 года комбинат был в полном объеме обеспечен всеми необходимыми видами сырья, материалов и энергоснабжителей.

НЛМК стремится к снижению себестоимости продукции. На сегодняшний день НЛМК имеет самый низкий уровень затрат на единицу товарной продукции по сравнению с крупнейшими предприятиями черной металлургии России.

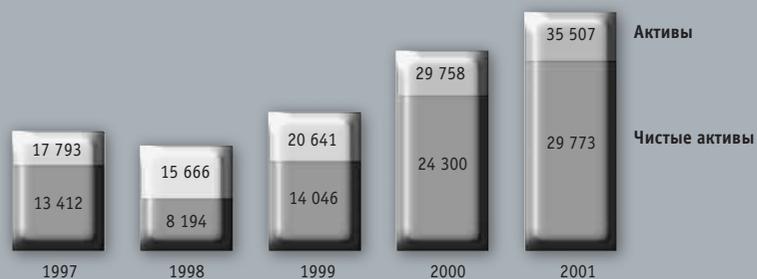
Основным направлением по оптимизации себестоимости в 2001 году стало снижение затрат на приобретение сырья и энергоресурсов. Компания полностью перешла на обеспечение коксом собственного производства и значительно увеличила генерирующие мощности.

Реализация мероприятий по эффективному использованию энергоресурсов позволила Компании за год сэкономить 36 млн. кВтч электроэнергии и 113 тыс. Гкал пара.

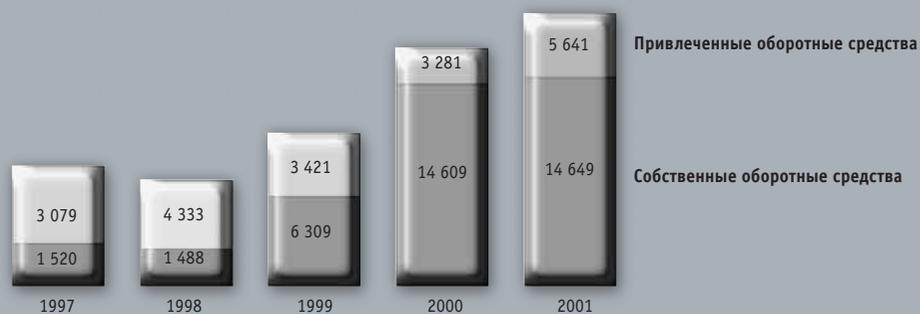
Низкий уровень цен на внешних рынках и рост себестоимости продукции привели к снижению прибыли от реализации на 40%. Рентабельность реализации в 2001 году составила 22% против 36% в 2000 году.

Величина прибыли до налогообложения составила в 2001 году 8 481 млн. руб. Это на 44% меньше, чем в 2000 году. Величина чистой прибыли в 2001 году снизилась на 42% и составила 6 031 млн. руб.

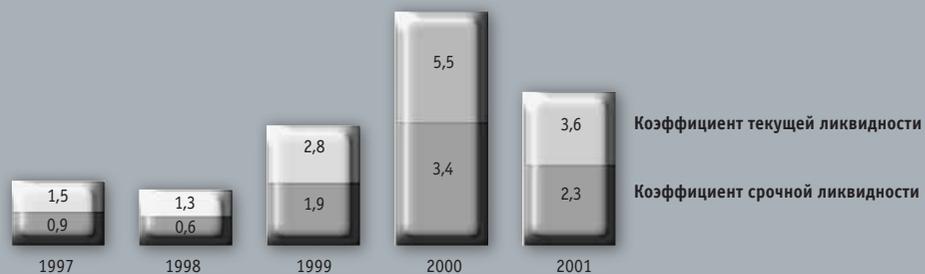
Динамика общей величины активов и чистых активов в 1997-2001 гг.



Динамика структуры оборотных средств в 1997-2001 гг.



Динамика показателей ликвидности в 1997-2001 гг.



Оценка финансового состояния

По итогам 2001 года финансовое состояние НЛМК остается стабильным. Среди положительных тенденций развития Компании можно выделить следующие:

- рост общей величины активов;
- увеличение доли оборотного капитала в активах;
- рост величины собственного капитала.

На протяжении последних лет происходит устойчивый рост активов ОАО «НЛМК».

По итогам 2001 года значение общей величины активов составило 35 507 млн. руб.

Это на 5 749 млн. руб. (на 19%) больше, чем в 2000 году.

Рост активов Компании обеспечивался за счет увеличения собственного капитала.

В 2001 году его величина возросла на 5 473 млн. руб. (на 23%). Источником роста собственного капитала является накопленная прибыль. За 2001 год доля собственного капитала в активах комбината увеличилась с 83% до 84%.

В 2001 году величина оборотных активов возросла на 2 404 млн. руб. (на 13%). Рост произошёл за счет следующих факторов:

- Величина денежных средств и краткосрочных финансовых вложений возросла на 1 134 млн. руб. (на 25%), что связано с размещением свободных средств в депозитах в иностранной валюте до момента использования в соответствии с программой технического перевооружения.
- Величина запасов выросла на 720 млн. руб. (на 11%), что вызвано ростом цен на сырье и материалы.
- Величина краткосрочной дебиторской задолженности увеличилась на 169 млн. руб. (на 3%).

Величина внеоборотных активов возросла на 3 348 млн. руб. (на 28%). В результате произошли изменения в структуре активов баланса: доля внеоборотных активов увеличилась с 40% до 43%. Рост произошёл за счет следующих факторов:

- Величина долгосрочных финансовых вложений возросла на 1 655 млн. руб. (в 2,7 раза), за счет увеличения участия Компании в капитале дочерних и других обществ.
- Величина основных средств увеличилась на 966 млн. руб. (на 11%), что вызвано вводом в строй новых объектов в соответствии с программой технического перевооружения.
- Величина незавершенного строительства возросла на 728 млн. рублей (на 33%), что связано с реализацией программы технического перевооружения комбината.

В 2001 году величина долгосрочных обязательств Компании снизилась на 1 805 млн. руб.

В то же время, величина краткосрочных обязательств выросла на 2 008 млн. руб. Это вызвано новацией долга по Мировому соглашению путем выпуска векселей ОАО «НЛМК», номинированных в долларах США на сумму 77 млн. долл. США. Вексельный заем отражен в составе краткосрочных обязательств по причине его погашения в начале 2002 года.

Результатом роста величины краткосрочных заемных средств стало снижение показателей ликвидности Компании. По итогам 2001 года значение коэффициента теку-

щей ликвидности составило 3,6; коэффициента срочной ликвидности – 2,3. Такие значения показателей ликвидности в полной мере удовлетворяют рекомендованному диапазону, и свидетельствуют о достаточности у НЛМК собственных средств для погашения краткосрочных обязательств.

В 2001 году снизилась эффективность использования активов Компании: рентабельность собственного капитала составила 22% против 54% в 2000 году; рентабельность общей величины активов составила 19% против 42% в 2000 году. Снижение показателей рентабельности в 2001 году по сравнению с 2000 годом связано с низким уровнем цен на металлопродукцию на внешних рынках при одновременном росте себестоимости продукции из-за повышения цен на закупаемое сырье и энергоносители.

Основные финансовые показатели ОАО «НЛМК» в 2000-2001 гг.

Показатели	Ед. изм.	2000 год	2001 год	Отклонение	
				+, -	%
Общая величина активов	млн.руб	29 758	35 507	5 749	19
Чистые активы	млн.руб	24 300	29 773	5 473	23
Доля собственного капитала в активах	%	83	84	—	—
Доля оборотных средств в активах	%	60	57	—	—
Доля собственных средств в оборотном капитале	%	82	72	—	—
Коэффициент текущей ликвидности	—	5,5	3,6	—	—
Коэффициент срочной ликвидности	—	3,4	2,3	—	—
Операционный цикл	дней	131	153	22	—
Финансовый цикл	дней	94	118	24	—
Выручка от реализации продукции	млн.руб	38 619	37 221	-1 398	-4
Прибыль от реализации	млн.руб	13 885	8 273	-5 612	-40
Рентабельность реализации	%	36	22	—	—
Прибыль до налогообложения	млн.руб	15 164	8 481	-6 683	-44
Рентабельность по прибыли до налообложения	%	39	23	—	—
Чистая прибыль	млн.руб	10 487	6 031	-4 456	-42
Рентабельность по чистой прибыли	%	27	16	—	—
Рентабельность собственного капитала	%	54	22	—	—
Рентабельность активов	%	42	19	—	—

Крупные финансовые операции и управление рисками Компании, ее дочерних предприятий ведутся централизованно. Совет директоров принимает решения по задачам и уровням рисков. Ответственность за осуществление финансовых операций и управление рисками возлагается на Правление. Дочерние предприятия ответственны за свои финансовые результаты и управление собственными рисками. В Компании разработана эффективная система управления операционным, валютным, кредитным и процентным рисками, а также риском ликвидности. Задачей управления рисками, осуществляемого Компанией, является снижение негативного влияния изменений внешнего окружения на финансовый результат.

Операционный риск

Операционный риск определяется, как риск получения убытков в результате несовершенства управленческих процессов в Компании. В основу снижения операционного риска было положено четкое разграничение полномочий и обеспечение экономической обоснованности решений.

Упорядоченное закрепление сфер ответственности обеспечивает персональную ответственность должностных лиц на всех уровнях управления. Система распределения ответственности и полномочий в Компании реализована путем внедрения ряда нормативных документов, определяющих стандарт бизнес-процессов, который распространен на все области деятельности Компании.

Валютный риск

Расчет с иностранными партнерами Компании в основной своей массе производится в долларах США. В качестве базовой валюты внешнеторгового оборота на предприятии принят доллар США.

Российское законодательство существенно ограничивает выбор инструментов хеджирования валютных рисков, таким образом, НЛМК, как и другие экспортно-ориентированные компании, сильно зависит от курса национальной валюты.

Снижение риска обесценивания активов Компании достигалось размещением валютных средств в депозитах, для последующего их использования по Программе технического перевооружения.

Процентный риск

Целью управления процентным риском является снижение риска изменения ставок по обязательствам и финансовым вложениям Компании. Основной валютой с точки

зрения риска процентных ставок для Компании является доллар США.

Компания имела обязательства – простые процентные векселя – с фиксированной процентной ставкой. В отчетности по состоянию на 31 декабря 2001 года они отражены в составе краткосрочных займов по причине их погашения в начале 2002 года. Свободные валютные средства Компании размещены в валютных депозитах с плавающей процентной ставкой. На конец года общая величина краткосрочных финансовых вложений составила 4 392 млн. руб.

Риск ликвидности

Риск ликвидности определяется, как риск невозможности погасить свои обязательства. Данный риск возникает при несовпадении сроков поступления активов и погашения обязательств.

Управление риском ликвидности построено таким образом, чтобы гарантировать достаточное количество денежных средств для погашения обязательств Компании. Риск ликвидности, в применении к НЛМК, тесно связан с поступлением средств по расчетам за продукцию.

Соотношение наиболее ликвидных активов и обязательств Компании говорит о высокой платежеспособности и, соответственно, низком риске ликвидности. В течение года Компания не использовала займов или кредитов для пополнения оборотных активов или расчетов по своим обязательствам.

Кредитный риск

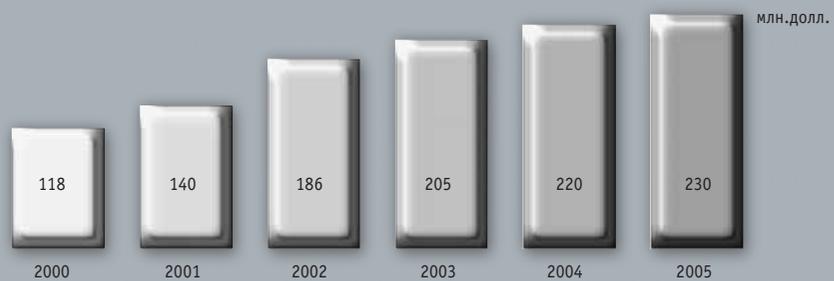
Основная масса продаж Компании производится на условиях последующей оплаты, что предопределяет возникновение риска неполучения денежных средств за отгруженную продукцию.

В целях минимизации риска неплатежей по поставкам продукции, контракты заключаются только с проверенными, надежными партнерами. Компания, прежде всего, ориентируется на крупных платежеспособных потребителей и дилеров, предложивших наиболее выгодные условия.

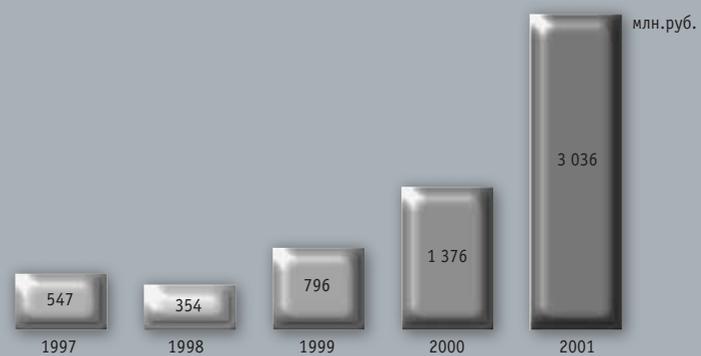
Поставки с последующей оплатой в основной своей массе осуществляются под банковские гарантии. При заключении контрактов обеспечивается юридическое сопровождение, позволяющее снизить риск неплатежей.

Краткосрочные финансовые вложения представляют собой высоколиквидные обязательства ведущих и стабильных с финансовой точки зрения банков и прочих контрагентов Компании.

Финансирование программы технического перевооружения в 2000-2005 гг.



Освоение капитальных вложений в 1997-2001 гг.



Новолипецкий металлургический комбинат продолжает реализацию программы технического перевооружения и развития. Реализация первого этапа Программы начата в 2000 году и будет завершена в 2005 году.

Программа предусматривает реконструкцию действующих и строительство новых технологических объектов и проведение крупных капитальных ремонтов. Обновление производственных фондов позволит Компании упрочить свои позиции на рынках сбыта за счет расширения сортамента выпускаемой продукции, улучшения ее качества и снижения затрат на производство.

Финансирование первого этапа Программы (2000-2005 г.г.) составит около 1,1 млрд. долл. США. Данные средства будут сбалансировано распределены по основным технологическим переделам комбината, а также вспомогательным производствам (ТЭК, ремонтный завод и др.).

Прежде всего обновлению подверглись базовые, наиболее изношенные металлургические производства: коксохимическое и доменное. В 1999-2000 годах и начале 2001 года проведены капитальные ремонты I-II разрядов доменных печей №№ 3, 4, 5, 6, практически заново построены самые мощные на комбинате коксовые батареи №№ 5 и 6.

При выполнении капитальных ремонтов были осуществлены мероприятия по модернизации агрегатов. В частности, обновлены системы автоматизированного управления технологическим процессом. Осуществлены мероприятия по охране окружающей среды.

Проведение этих мероприятий позволит в ближайшие годы сконцентрировать финансовые ресурсы на техническом перевооружении сталеплавильного и прокатного производств. Около трети всего объема средств, выделенных на реализацию Программы, будет направлено на модернизацию прокатных цехов, где выпускается продукция с наиболее высокой добавленной стоимостью.

В 2001 году Программа технического перевооружения была профинансирована на 140 млн.

долл. США. В отчетном году график финансирования Программы был скорректирован. В 2001 году введены в эксплуатацию следующие основные объекты:

- турбогенератор мощностью 50 МВт. Введенный в эксплуатацию в феврале 2001 года турбогенератор стал седьмым в составе ТЭЦ Новолипецкого комбината. Аналогичный агрегат был введен в эксплуатацию в марте 2000 года. За счет ввода турбогенераторов доля собственной электроэнергии превысила 40% от общего электропотребления комбината;
- агрегат горячего цинкования ЛПЦ № 5. Завершенная в ноябре 2001 года реконструкция агрегата непрерывного отжига в агрегат горячего цинкования позволила на 140 тыс. тонн увеличить мощности по выпуску оцинкованного проката. В результате, суммарная мощность комбината по производству проката с цинковым покрытием составила 550 тыс. тонн в год;
- газоочистка в ферросплавном цехе и насосно-фильтровальная станция дебалансных вод оборотного цикла стана «2000». Ввод в эксплуатацию этих экологических объектов существенно снизил воздействие металлургического производства на окружающую среду.

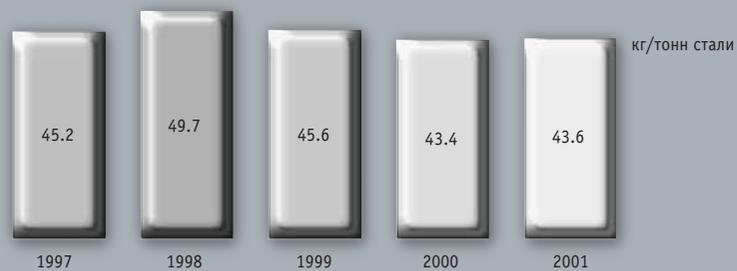
В течение отчетного года по графику велись работы на объектах, ввод которых в эксплуатацию намечен на 2002 год, в том числе:

- воздухоразделительная установка в кислородном производстве (ввод – в сентябре 2002 года);
- установка непрерывной разливки стали в ККЦ № 1 (ввод – в августе 2002 года);
- нагревательная печь в ЛПЦ № 3 (ввод – в декабре 2002 года).

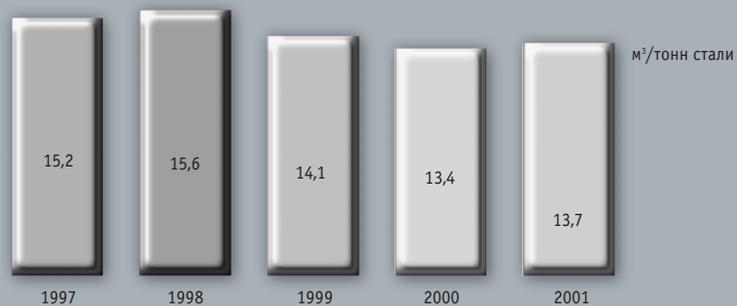
При выполнении работ по техническому перевооружению и капитальных ремонтов до 40% металлургического оборудования и металлоконструкций производится на собственном ремонтном заводе комбината.

Одной из важнейших задач техперевооружения является охрана окружающей среды. Около 15% инвестиций направляется на решение экологических задач.

Динамика удельного выброса в атмосферу в 1997-2001 гг.



Динамика удельного потребления свежей воды в 1997-2001 гг.



Экологическая политика НЛМК базируется на принципах постоянного развития и тесно связана с технологией и материалами, используемыми в процессе производства. Приоритетным направлением экологической политики комбината является снижение влияния металлургического производства на окружающую среду. Работа в этом направлении на НЛМК ведется по всем металлургическим переделам.

За год на комбинате был реализован целый ряд проектов по обновлению основных производственных фондов, внедрению экологически чистых технологий и выводу из эксплуатации морально устаревших.

В ферросплавном цехе введена в эксплуатацию газопылеулавливающая установка. Она позволила снизить выбросы марганецсодержащей пыли на 2300 тонн в год, тем самым на 98% очищать газы, выделяющиеся из электропечи по выплавке силикомарганца. В результате концентрация остаточной пыли в очищенных газах составляет не более 0,02 г/куб. м, что соответствует экологическим нормам. Вся улавливаемая пыль, содержащая ценное сырье, в дальнейшем используется в производстве.

Пущена в эксплуатацию новая насосно-фильтровальная станция очистки сточных вод стана-2000 проектной мощностью 1300 кубометров в час. Станция позволит на 7% уменьшить забор воды, на 11% сократится сброс недостаточно очищенных сточных вод. На предприятии уже действуют две аналогичные станции доочистки технологических вод. Пуск нового объекта стал очередным этапом реализации экологической программы НЛМК, предусматривающей, в частности, перевод на замкнутую схему водоснабжения с доведением степени водооборота до 98%.

На комбинате действует система автоматического регулирования режимов продувки металла в конвертерах с помощью газоанализаторов «Гранат» в ККЦ №1 и «Метек» в ККЦ №2. Совершенствование процесса продувки позволило снизить выбросы окиси углерода в атмосферу.

На Новолипецком комбинате перерабатывается или используется в качестве вторичных материальных ресурсов 78% образующихся отходов. Около 5% отходов комбината передается для использования сторонним организациям. Оставшиеся отходы размещаются на специализированных полигонах.

В результате реализации комплекса природоохранных мероприятий степень загрязненности окружающей среды заметно сокращена. По данным Липецкого областного центра по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды среднегодовые концентрации в атмосфере города по пыли, окиси углерода, двуокиси серы не превышают санитарно-гигиенических нормативов. По сравнению с 1997 годом произошло сокращение концентраций в атмосфере города: по пыли в 2 раза, по окиси углерода в 1,26 раза, по двуокиси азота в 1,35 раза, по фенолу в 1,4 раза. Это свидетельствует о достаточно высокой эффективности проводимых комбинатом мероприятий по сокращению объемов выбросов указанных примесей.

В мае 2002 года система управления охраной окружающей среды ОАО «НЛМК» прошла предварительную сертификацию. Орган сертификации – фирма «TUV CERT». Проведение сертификационного аудита на соответствие стандарту ИСО 14001 запланировано на сентябрь 2002 года.

Научно-исследовательская работа и развитие технологий

Основной целью Компании в области совершенствования и развития технологии является выпуск продукции, качество которой отвечает ожиданиям и требованиям заказчиков и обеспечивает получение устойчивой прибыли.

В 2001 году для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР) было привлечено 32 научно-исследовательских и проектных институтов, отраслевых лабораторий, научно-производственных объединений и предприятий, заключено 68 договоров.

От Новолипецкого металлургического комбината в Федеральный институт промышленной собственности подано 85 заявок на предполагаемые изобретения способов производства и 19 заявок на полезные модели. Получено 53 патента на изобретения и 27 свидетельств на полезные модели.

Номенклатура сортаментных позиций низкоуглеродистых и низколегированных горяче- и холоднокатаных марок стали в 2001 году достигла 700. Количество производимых марок электротехнических сталей (с ориентированным и неориентированным зерном) по отечественным и международным стандартам составило в 2001 году более 200, включая полупроцессные марки (Semi-processed).

В 2001 году увеличено производство особо низкоуглеродистой (типа IF-interstitial free без атомов внедрения) стали для автомобильной промышленности, в том числе горячеоцинкованного проката. Новый узел цинкования в листопрокатном производ-

стве позволил освоить выпуск проката с толщиной цинкового покрытия 6-8 мкм. Производится отработка технологии производства стали с гарантированным уровнем ВН-эффекта (bake hardenability упрочняющаяся при сушке).

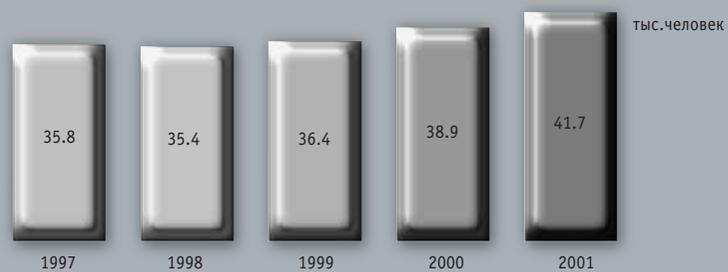
Расширено производство проката с полимерными покрытиями.

Разрабатывается технология производства холоднокатаного тонколистового проката повышенной прочности микролегированных марок сталей, предназначенного для одно- и двухстадийного эмалирования.

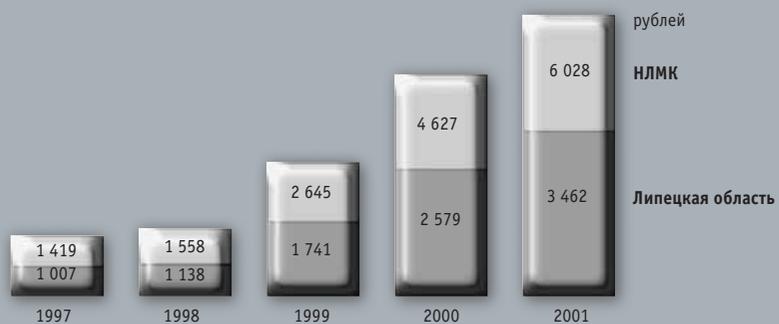
В составе НЛМК действует дирекция по информационным технологиям, которая способствует достижению целей Компании за счет контроля и автоматического управления технологическими процессами, а также внедрения современных информационных систем и средств механизации. Можно выделить следующие наиболее крупные проекты в области управления технологическим процессом, осуществленные в 2001 году:

- Автоматизированная система управления процессом обработки стали на модернизированной установке доводки металла в ККЦ-1.
- Система управления профилем и планшетностью полосы на стане 2000.
- Интегрированная система начальной настройки в комплексе цифрового регулирования толщины в чистовой группе стана 2000.
- Контрольно-измерительный комплекс для нового агрегата горячего цинкования.

Численность промышленного персонала в 1997-2001 гг.



Зарботная плата промышленного персонала в 1997-2001 гг. (Данные за декабрь)



Внимательное и бережное отношение к персоналу Компании – традиция, существующая на предприятии с момента основания, сохраняется и в наши дни. Квалификация работников – важная составляющая часть успешной деятельности любой компании, тем более промышленного гиганта, каким является Новолипецкий комбинат. Во многом благодаря приверженности этим принципам НЛМК смог не только сохранить, но и преумножить интеллектуальный и промышленный потенциал.

Документом, закрепляющим основные положения социального партнерства ОАО «НЛМК», является Коллективный договор, в котором зафиксирован базовый принцип трудовых отношений на предприятии – взаимное доверие между Работодателем и Работником. Центральным советом Горно-металлургического профсоюза России коллективный договор ОАО «НЛМК» признан одним из лучших в отрасли.

При приеме на работу производится отбор кандидатов, целью которого является выявление квалифицированных специалистов с высокими потенциальными возможностями. Особое внимание уделяется развитию персонала: обучению и дополнительной подготовке.

На предприятии действует четырехуровневая система подготовки кадров: начиная с получения квалификации в профессиональных и высших учебных заведениях и заканчивая подготовкой руководителей высшего управленческого звена. Среди руководителей разного уровня в Компании трудится 10 докторов и 95 кандидатов наук.

В целях повышения качества подготовки молодых специалистов учебным заведениям, где готовятся будущие работники НЛМК, оказывается финансовая поддержка. Тридцать лучших студентов Липецкого государственного технического университета получают именные стипендии.

«НЛМК» имеет собственную учебную базу и подготовленный преподавательский состав, что позволяет поддерживать высокие стандарты при обучении почти по 780 профессиям. Ежегодно около 30% работников НЛМК проходит обучение

или повышение квалификации.

В целях выявления талантливой молодежи и формирования кадрового резерва активно применяется аттестация персонала. По итогам аттестации определяются лица способные занять более высокие должности, выявляются сотрудники, более пригодные для перевода на другие должности.

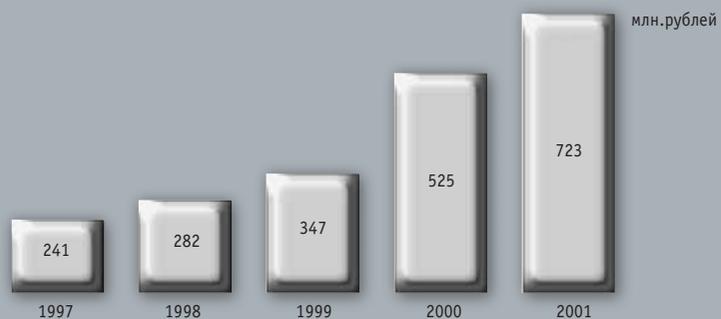
Корпоративная политика в области оплаты труда нацелена на стимулирование к высокопроизводительному и эффективному труду, обеспечение достойной жизни работников. На это сориентирована работа по совершенствованию тарифов, повышению мотивации труда через рост уровня оплаты в зависимости от конечных результатов, индексацию в связи с повышением прожиточного минимума.

Материальное стимулирование персонала производится в прямой зависимости от качества продукции, экономии материальных и энергетических ресурсов, увеличения прибыли и объемов продаж, эффективного использования оборудования и повышения производительности труда.

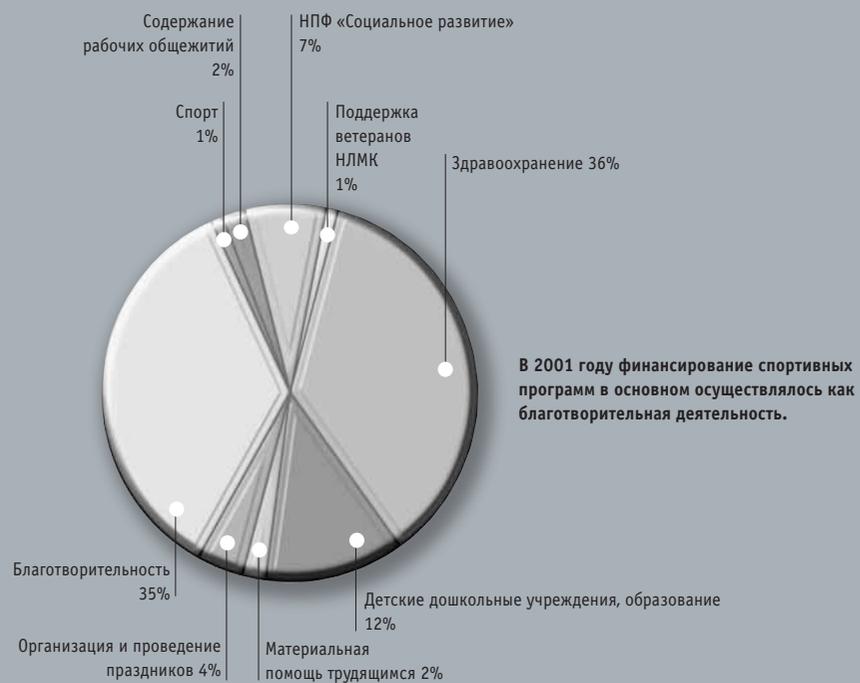
В Компании действует Положение о системе управления охраной труда и промышленной безопасностью, в соответствии с которым в подразделениях регулярно проводятся комплексные проверки. По результатам проверок выполняются мероприятия по улучшению условий труда и повышению безопасности. В 2001 году количество несчастных случаев на производстве снизилось на 27%.

Основываясь на Коллективном договоре и положительных результатах деятельности Компании, руководство НЛМК считает возможным ежегодное и планомерное увеличение уровня оплаты труда. Новолипецкий металлургический комбинат является предприятием, на котором уровень оплаты труда и социальных гарантий выше, чем в среднем по региону. Рост заработной платы на НЛМК существенно превышает уровень инфляции в России, что говорит о заметном росте реальных доходов работников комбината.

Расходы социального характера в 1997-2001 гг.



Структура расходов социального характера в 2001 году



Несмотря на все многочисленные изменения, происходящие России в последние годы, социальная политика Компании по-прежнему остается неизменной. Она является приоритетной и ориентированной на человека, что отражается на успехах комбината. Придерживаясь принципов социального партнерства и ответственности, НЛМК проводит ряд программ, направленных на создание дополнительных социальных гарантий для жителей города и области.

Расходы ОАО «НЛМК» на реализацию социальных программ в 2001 году составили 723 млн. руб., что на 38% процентов превышает уровень 2000 года. Основная доля социальных расходов, около 90%, приходится на здравоохранение, благотворительность, детские дошкольные учреждения и пенсионное обеспечение.

В Липецке функционирует современный медицинский комплекс – одно из непромышленных подразделений НЛМК. Комплекс имеет в своем составе клиническую больницу, взрослую и детскую поликлиники, консультативный и стоматологический центр. Клиническая медико-санитарная часть НЛМК по своей технической оснащенности входит в число лучших в России. Клиника НЛМК включена в график дежурств по городу для оказания скорой медицинской помощи жителям города и области. Кроме того, к услугам работников комбината лечебно-оздоровительные санатории «Парус» и «Сухоборье», расположенные в пригороде Липецка, и пансионат «Новолипецкий металлург», расположенный на берегу Черного моря. Дети работников комбината и жителей города Липецка могут отдохнуть и укрепить здоровье в одном из крупнейших в стране оздоровительном центре «Прометей».

Одним из приоритетных направлений в социальной политике Компании является благотворительность, в рамках которой оказывается помощь учреждениям народного образования, религиозным организациям традиционных конфессий, содействие спортивным и физкультурным учреждениям, благотворительным фондам. ОАО «НЛМК» является учредителем благотворительного фонда соци-

альной защиты «Милосердие», который, ориентируясь на работу с населением, осуществляет совою деятельность по 11 программам: «Здоровье», «Забота», «Детство», «Спорт», «Зеленный мир», «Чрезвычайная ситуация», «Духовное развитие», «Новолипецкий ветеран», «Липецкие вечера», «Единовременная помощь», «Наука и культура». По программе «Спорт» благотворительным фондом была профинансирована деятельность спортивного клуба «Липецкий металлург», в котором тренируется более 550 спортсменов и около четырех тысяч человек регулярно посещает спортивные секции. По программе «Новолипецкий ветеран» более 12,5 тысяч пенсионеров – бывших работников НЛМК ежемесячно получают финансовую поддержку.

Забота о детях традиционно является одним из приоритетных направлений социальной политики Новолипецкого комбината. Комбинат содержит 26 детских садов. Их посещают около 6 тысяч детей, включая тех, чьи родители не работают на НЛМК. Под патронажем НЛМК создан спортивно-технический центр детского творчества, в котором могут заниматься около 600 ребят.

Второй год действует негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие», одним из учредителей которого стал НЛМК. Целью деятельности Фонда и участия Компании в его деятельности является поддержание достойного уровня жизни работников НЛМК, вышедших на пенсию. Работник предприятия заключает с Фондом договор и ежемесячно перечисляет часть заработной платы на именной пенсионный счет. Компания, со своей стороны, вносит в Фонд такую же сумму. Ежеквартально Фонд начисляет на счет работника инвестиционный доход. Новолипецкий комбинат осуществляет постоянный контроль за работой Фонда, обеспечивая абсолютную прозрачность его финансовой деятельности и выступая гарантом выполнения взятых им обязательств. В июле 2001 года НПФ «Социальное развитие» начал производить первые выплаты пенсионерам.

Состав Совета директоров по состоянию на 1 января 2002 года:

Лисин Владимир Сергеевич	Председатель Совета директоров
Гагарин Николай Алексеевич	
Жданов Алексей Юрьевич	
Зарапин Александр Юрьевич	
Лапшин Алексей Алексеевич	
Сагирян Игорь Апетович	
Скороходов Владимир Николаевич	
Томенко Виктор Петрович	
Хагажеев Джонсон Талович	

Состав Правления по состоянию на 1 января 2002 года:

Франценюк Иван Васильевич	Генеральный директор – Председатель Правления
Настич Владимир Петрович	Главный инженер – первый заместитель генерального директора
Аглямова Галина Александровна	Директор по экономике
Анисимов Игорь Николаевич	Директор по закупкам
Городилов Павел Викторович	Директор по сбыту
Корышев Анатолий Николаевич	Директор ремонтного завода
Кравченко Александр Иванович	Директор по правовым вопросам
Маркин Геннадий Иванович	Директор по финансам
Матюш Евгений Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию стратегических активов
Синюц Валерий Иванович	Директор по персоналу и общим вопросам
Смирнов Владислав Анатольевич	Директор топливно-энергетического комплекса
Соколов Александр Алексеевич	Директор по учету – главный бухгалтер
Суханов Валерий Федорович	Заместитель генерального директора по анализу, прогнозу и координации экономики
Челядин Валентин Гаврилович	Заместитель директора по персоналу и общим вопросам
Челядин Сергей Валентинович	Заместитель генерального директора по управлению имуществом и ценными бумагами

Состав Ревизионной комиссии по состоянию на 1 января 2002 года:

Куликов Валерий Серафимович	Председатель Ревизионной комиссии
Мацак Игорь Александрович	Заместитель директора по аудиту
Савушкина Ольга Николаевна	Ведущий аудитор
Шпилова Галина Ивановна	Ведущий аудитор
Шульченко Лариса Борисовна	Начальник отдела учета инвестиций и основных средств

Принципы корпоративного управления

Экономическая целесообразность

Модель корпоративного управления, избранная Новолипецким комбинатом, обеспечивает четкое разделение функций Совета директоров и команды менеджеров по стратегическому и оперативному управлению деятельностью Компании. Распределение полномочий и разграничение сфер деятельности позволяет зафиксировать ответственность за разработку и принятие решений на всех уровнях управления. Деятельность Собрания акционеров, Совета директоров и менеджмента базируется на принципах экономической целесообразности и направлена на сохранение управляемости и обеспечение постоянного развития Компании.

Обеспечение прав акционеров и инвесторов

Корпоративное управление Компанией осуществляется в соответствии с законом Российской Федерации «Об акционерных обществах», прочими нормативными актами, регуливающими деятельность акционерных обществ в Российской Федерации, Уставом и внутренними документами ОАО «НЛМК». Компания следует международной практике добросовестного управления с целью обеспечения прав своих акционеров и инвесторов.

Информационная прозрачность

Доверие к Компании зависит от прозрачности ее финансово-хозяйственной деятельности, от регулярной и достоверной информации, предоставляемой руководством. Новолипецкий комбинат соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями ФКЦБ России. Ежеквартально ОАО «НЛМК» подготавливает отчетность по стандартам US GAAP. Компания сотрудничает с ведущими информационными агентствами, использует современные средства связи для эффективного распространения информации о своей деятельности.

Органы корпоративного управления

Высшим органом управления Обществом является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров. Исполнительными органами, осуществляющими оперативное управление текущей деятельностью, являются Генеральный директор и Правление.

Собрание акционеров

Основными вопросами, относящимися к компетенции Собрания являются:

- Внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава новой редакции. Реорганизация или ликвидация Общества.
- Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций или приобретения Обществом части его акций в целях сокращения их общего количества. Дробление и консолидация акций.
- Определение количественного состава Совета директоров. Избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, Генерального директора, досрочное прекращение их полномочий. Утверждение Аудитора Общества.
- Утверждение годовых отчетов, бухгалтерских балансов, отчета о прибылях и убытках Общества. Распределение прибылей и убытков.
- Заключение крупных сделок, участие в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, иных объединениях коммерческих организаций.

Крупнейшие акционеры

Акционеры, владеющие более чем пятью процентами акций ОАО «НЛМК» по состоянию на 13 февраля 2002 года:

KM TECHNOLOGIES (OVERSEAS) LIMITED	19,99%
SILENER MANAGEMENT LTD	18,98%
SMU HOLDING S.A.	14,43%
VEFT ENTERPRISES LIMITED	10,81%
ОАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»	9,00%
CASTELLA INVESTMENTS LIMITED	6,63%
RADLEY ENTERPRISES LIMITED	5,52%
PROSUN CO. LIMITED	5,03%

Совет директоров

Совет директоров ОАО «НЛМК» определяет стратегические направления развития Компании, осуществляет общее руководство деятельностью. Совет директоров вправе решать любые вопросы за исключением тех, которые находятся в исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров выступает гарантом того, что деятельность Компании осуществляется согласно Устава и решений Общего собрания акционеров.

Совет директоров ОАО «НЛМК» состоит из 9 человек. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров сроком на один год. Председатель Совета директоров Компании избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Основными вопросами, относящимися к компетенции Совета директоров являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании;
- созыв общего собрания акционеров и утверждение его повестки;
- внесение изменений и дополнений в Устав в связи с увеличением уставного капитала Компании путем увеличения номинальной стоимости акций или размещения дополнительных акций;
- образование Правления Компании и досрочное прекращение его полномочий;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, использование резервного фонда Общества;
- участие Общества в других организациях, создание филиалов и открытие представительств Компании;
- заключение крупных сделок, связанных с приобретением и отчуждением имущества Компании;
- утверждение документов, определяющих порядок деятельности органов управления Общества.

Генеральный директор и Правление

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется Генеральным директором и Правлением – коллегиальным исполнительным органом.

Генеральный директор осуществляет выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. К компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Генеральный директор предоставляет Совету директоров для утверждения персональный состав членов Правления, организует его работу и осуществляет функции его Председателя.

Правление осуществляет свою деятельность в соответствии с целями и задачами, установленными Собранием акционеров. Главной целью Правления является добросовестное и компетентное руководство текущей деятельностью Компании, обеспечивающее стабильное получение прибыли.

Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляет Ревизионная комиссия, члены которой избираются сроком на один год Общим собранием акционеров. В состав Ревизионной комиссии не входят лица, участвующие в управлении Компанией.

Ревизионная комиссия действует на основании Устава Компании и проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании с целью получения достаточной уверенности в том, что деятельность Общества не противоречит действующему законодательству и ведется без нарушений прав акционеров, а бухгалтерский учет и отчетность Общества не содержат существенных искажений информации.

Структура управления Компанией



Дочерние и зависимые общества

Наименование	Юридический адрес	Доля ОАО «НЛМК» в уставном капитале, %	Основная сфера деятельности
ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА			
ООО «Липецкое страховое общество «Шанс»	398059, г. Липецк, ул. Неделина, 30	100	Страховая деятельность
ДП ОАО «НЛМК» «Пансионат «Новолипецкий металлург»	334886, Украина, Крым, г. Судак, с. Морское	100	Оказание социально-культурных услуг
ООО «Сталь»	152620, Ярославская область, г. Углич, ул. Ленина, 1	100	Снабженческо-сбытовая, торгово-закупочная
ООО «Мясоперерабатывающий комплекс «Карамышево»	399077, Липецкая область, г. Липецк, с. Карамышево	100	Переработка сельско-хозяйственной продукции
ОАО «Доломит»	399820, Липецкая область, г. Данков, ул. Свердлова, 1	74,84	Горно-добывающая промышленность (добыча и переработка доломита)
ОАО «Студеновская акционерная горнодобывающая компания»	398008, г. Липецк, ул. Гайдара, 4	54,67	Горно-добывающая промышленность (производство флюсовых известняков)
ООО «Центр расчетов энергетики»	123060, г. Москва, ул. Маршала Рыбалко, 10	51	Предоставление услуг по покупке и реализации электричества
ОАО «Банк социального развития и строительства «Липецккомбанк»	398050, г. Липецк, ул. Интернациональная, 8	50,17	Банковская деятельность
ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА			
ОАО «Липецкий Гипрометз»	398600, г. Липецк, ул. Калинина, 1	43,44	Проектно-изыскательские работы
ЗАО «Корпус»	170000, г. Тверь, ул. Володарского, 34	40	Посредническая деятельность, оказание брокерских и дилерских услуг
ЗАО «Стальконверст»	121019, г. Москва, ул. Грицевецкая, 8/12	36,8	Рыборазведение, рыболовство, переработка и продажа рыбной продукции
ОАО «Брянскметаллресурсы»	241035, г. Брянск, ул. Сталелитейная, 14	28,3	Снабженческо-сбытовая, торгово-закупочная
ОАО «Аврон»	113054, г. Москва, ул. Дубининская, 11/17	26,7	Развитие автосборочного и авторемонтного производства



Бухгалтерская отчетность
ОАО «НЛМК»

НЛМК

Мнение руководства о бухгалтерской отчетности ОАО «НЛМК»

Данное мнение руководства необходимо рассматривать вместе с бухгалтерской отчетностью ОАО «НЛМК», составленной в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета.

Руководство ОАО «НЛМК» подтверждает свою ответственность за подготовку бухгалтерской отчетности за 2001 г. в составе бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках и пояснений к ним.

Соответствие бухгалтерской отчетности ОАО «НЛМК» действующим в Российской Федерации правилам бухгалтерского учета подтверждается независимой аудиторской проверкой. Независимый аудит проводит аудиторская фирма «ФинЭсскорт». В ходе проверки аудиторы имеют доступ к бухгалтерским и иным документам, а также осуществляют необходимые процедуры, с целью получить достаточные основания для выражения мнения о соответствии бухгалтерской отчетности требованиям действующего законодательства и отсутствии существенных искажений.

В ОАО «НЛМК» действует система внутреннего финансового контроля, основной задачей которой является обеспечение:

- наиболее эффективной организации бухгалтерского учета;
- соблюдения действующего законодательства;
- сохранности имущества и иных активов.

По результатам проведенных внешних и внутренних проверок руководству ОАО «НЛМК» предоставлены соответствующие заключения и отчеты, подтверждающие достоверность данных бухгалтерской отчетности в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета.

Генеральный директор



И.В. Франценюк

Директор по учету,
Главный бухгалтер



А.А. Соколов

22 мая 2002 года



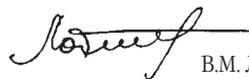
Заключение аудиторской фирмы

Заключение аудиторской фирмы акционерам ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» о состоянии бухгалтерской отчетности ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» за 2001 год.

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» за 2001 год. Данная бухгалтерская отчетность подготовлена исполнительным органом ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» на основании Федерального Закона от 21.11.1996 №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998 №34н, Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Минфина РФ от 06.07.1999 №43н, Приказа Минфина РФ от 13.01.2000 №4н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», и Приказа Минфина РФ от 28.06.2000 №60н «О методических рекомендациях о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организаций».
2. Ответственность сторон в отношении проводимого аудита:
 - руководство ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» несет ответственность за соблюдение действующего законодательства в отношении проведения

Руководитель проверки

квалификационный аттестат № 000556,
выдан ЦАЛАК МФ РФ, протокол № 9 от 24.10.1994,
продлен ЦАЛАК МФ РФ, протокол № 85 от 26.10.2000



В.М. Лобанов

- финансово-хозяйственных операций, подготовку первичной документации и достоверность бухгалтерской отчетности, в отношении которой проводится аудит;
- аудиторская фирма несет ответственность за выраженное на основе проведенного аудита мнение о достоверности бухгалтерской отчетности экономического субъекта.
3. Мы проводили аудит в соответствии с Федеральным Законом «Об аудиторской деятельности» от 7 августа 2001 года №119-ФЗ, Правилами (стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией при Президенте РФ по аудиторской деятельности, и внутрифирменными стандартами Аудиторской фирмы «ФинЭсорт».
 4. Аудит планировался так, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился как сплошным порядком, так и выборочно.
 5. По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Заклчению бухгалтерская отчетность достоверна, т.е. подготовлена таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных аспектах отражение активов и пассивов ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» по состоянию на 31 декабря 2001 года и финансовых результатов его деятельности за 2001 год, исходя из действующих нормативных актов.

Председатель Правления

квалификационный аттестат № 002012,
выдан ЦАЛАК МФ РФ, протокол № 9 от 24.10.1994,
продлен ЦАЛАК МФ РФ, протокол № 86 от 30.11.2000

А.В. Тихоновский

22 мая 2002 года



Заключение Ревизионной комиссии ОАО «НЛМК»

Заключение Ревизионной комиссии ОАО «НЛМК» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2001 год.

Ревизионная комиссия ОАО «НЛМК» является органом осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на основании Федерального Закона «Об акционерных обществах», Устава ОАО «НЛМК» и Положения о Ревизионной комиссии Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствовалась действующим законодательством Российской Федерации, подзаконными актами, Уставом ОАО «НЛМК», Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Ревизионной комиссией ОАО «НЛМК» проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2001 год на предмет соответствия информации, содержащейся в бухгалтерском учете и финансовой отчетности, нормам и требованиям действующего законодательства, внутренних организационно-распорядительных документов.

В рамках проверки проведено выборочное исследование фактов, связанных с соблюдением прав акционеров Общества, были изучены обстоятельства, которые могли бы привести к искажению информации о хозяйственных операциях, отраженных в бухгалтерском учете и отчетности Общества.

Выборочная проверка хозяйственных операций Ревизионной комиссией включала в себя ревизию документов и исследование свидетельств, удостоверяющих числовые данные бухгалтерского учета и пояснения, раскрытые в финансовой отчетности.

Проверкой были охвачены хозяйственные операции за 2001 год. Ревизионной комиссией не установлено значительных ошибок действующего законодательства, приказов, распоряжений и иных организационно-распорядительных документов руко-

водства комбината, грубых и серьезных нарушений установленного порядка ведения бухгалтерского учета активов, обязательств, хозяйственных операций, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности и исказить информацию о реальном финансовом положении Общества.

Незначительные нарушения налогового законодательства и законодательства о бухгалтерском учете, обнаруженные в рамках выполненной выборочной проверки, были откорректированы в бухгалтерском учете и учтены при формировании отчетности ОАО «НЛМК».

Деятельность Общества и его финансовая отчетность за 2001 год отвечают требованиям, предъявляемым государственными органами власти, и принятой на ОАО «НЛМК» учетной политике.

Члены Ревизионной комиссии имеют в своем распоряжении достаточные основания и могут с полной уверенностью полагать, что бухгалтерский учет операций финансово-хозяйственной деятельности Общества и его финансовая отчетность раскрывают во всех существенных аспектах достоверное отражение активов и пассивов ОАО «НЛМК» по состоянию на 1 января 2002 года, и обеспечивают правильность исчисления финансовых результатов его деятельности за 2001 год.

Настоящее заключение подписано и представляется после даты представления ОАО «НЛМК» отчетности за 2001 год в налоговую инспекцию.

Председатель Ревизионной
комиссии ОАО «НЛМК»
В.С. Куликов



Отчет о прибылях и убытках ОАО «НЛМК» за 2001 год

тыс. руб.

	2001 год	2000 год
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	37 220 599	38 619 112
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(28 263 836)	(24 236 005)
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	8 956 763	14 383 107
Коммерческие расходы	(683 498)	(460092)
ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ	8 273 265	13 923 015
Проценты к получению	180 008	14 104
Проценты к уплате	(26 989)	(214 422)
Доходы от участия в других организациях	3 143	262
Прочие операционные доходы	21 294 614	27 437 000
Прочие операционные расходы	(21 476 149)	(25 832 103)
Прочие внереализационные доходы	894 206	674 905
Прочие внереализационные расходы	(660 601)	(836 427)
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	8 481 497	15 166 334
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	(2 450 174)	(4 676 190)
Чрезвычайные расходы	(457)	(2 808)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	6 030 866	10 487 336

Бухгалтерский баланс

тыс. руб.

	на 31.12.2000	на 31.12.2001
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Нематериальные активы	15 157	10 841
Основные средства	8 842 979	9 808 909
Незавершенное строительство	2 226 901	2 955 071
Доходные вложения в материальные ценности	15 079	36 585
Долгосрочные финансовые вложения	605 461	2 260 352
Прочие внеоборотные активы	—	4
Итого внеоборотные активы	11 705 577	15 071 762
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	6 764 199	7 483 830
НДС по приобретенным ценностям	246 743	623 841
Дебиторская задолженность (более 12 месяцев)	100 097	81 385
Краткосрочная дебиторская задолженность	6 373 226	6 542 384
Краткосрочные финансовые вложения	4 105 435	4 392 325
Денежные средства	402 706	1 247 963
Прочие оборотные активы	60 106	63 993
Итого оборотные активы	18 052 512	20 435 721
БАЛАНС	29 758 089	35 507 483

тыс. руб.

	на 31.12.2000	на 31.12.2001
КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал	5 987	5 987
Добавочный капитал	10 722 178	10 681 539
Резервный капитал	898	898
Нераспределенная прибыль прошлых лет	14 617 312	13 746 083
Непокрытый убыток прошлых лет	(1 050 397)	(737 071)
Нераспределенная прибыль отчетного года	—	6 071 505
Итого капитал и резервы	24 295 978	29 768 941
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1 894 791	90 000
КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ		
Займы и кредиты	679 698	2 687 685
Кредиторская задолженность	2 601 209	2 953 305
Доходы будущих периодов	9 146	7 552
Резервы предстоящих расходов и платежей	277 267	—
Итого краткосрочные пассивы	3 567 320	5 648 542
БАЛАНС	29 758 089	35 507 483

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее Общество) производит и реализует продукцию черной металлургии, в состав которой входят: чугуны, слябы, горячекатаный и холоднокатаный прокат, прокат с покрытием.

Первоначально Общество было учреждено в 1934 году как государственное предприятие и было реорганизовано в Акционерное общество открытого типа 28 января 1993 г. В соответствии с Законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» 12 августа 1998 г. Общество было перерегистрировано в открытое акционерное общество.

Юридический адрес Общества: Российская Федерация, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

(1) Основа представления

Представленная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с действующими законодательными и нормативными документами, регулирующими ведение бухгалтерского учета и составление отчетности в Российской Федерации, на основе допущения непрерывности деятельности, предполагающего реализацию активов и выполнение обязательств Общества в процессе нормального хода его финансово-хозяйственной деятельности.

Учетная политика Общества представляет собой совокупность способов ведения бухгалтерского учета – первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности, использованных при организации бухгалтерского учета и подготовке данной бухгалтерской отчетности.

В связи с введением в действие Положения по бухгал-

терскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2000), утвержденного Приказом Минфина РФ от 16.10.2000 г. № 91н были внесены изменения в учетную политику Общества и регистры бухгалтерского учета в соответствии с требованиями законодательства.

В связи с введением в действие Приказа Минфина РФ «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению» от 31.10.2000 г. № 94н, Общество разработало и осуществило с 01.01.2002 г. переход на рабочий план счетов финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с требованиями вышеуказанного документа.

(2) Принципы подготовки сводной отчетности

Группа состоит из Общества и его дочерних и зависимых обществ. В соответствии с требованием рациональности Общество не составляло сводную бухгалтерскую отчетность на 31.12.2000г. и 31.12.2001г., поскольку показатели балансов и финансовые результаты дочерних и зависимых обществ не превысили предела существенности, определенного в соответствии с Методическими рекомендациями «По составлению и предоставлению сводной бухгалтерской отчетности», утвержденными Приказом Минфина РФ от 30.12.1996 г. № 112.

(3) Принципы представления информации по сегментам

В соответствии с п. 1 Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2000), утвержденного Приказом Минфина РФ от 27.01.2000 г. № 11н Общество не представляет информацию по сегментам, поскольку в установленном порядке не составляет сводную бухгалтерскую отчетность.

(4) Нематериальные активы

Основа оценки

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам на приобретение, изготовление и затратам по их доведению до состояния, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях, за вычетом начисленной амортизации.

Амортизация

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. Определение срока полезного использования нематериальных основных фондов производится исходя из срока действия нематериального актива и других ограничений сроков использования объектов интеллектуальной собственности согласно законодательству Российской Федерации, либо из ожидаемого срока использования данного объекта, в течение которого Общество может получать экономические выгоды, либо из количества продукции или иного натурального показателя объема работ, ожидаемого в результате использования этого объекта. По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, нормы амортизационных отчислений устанавливаются в расчете на 20 лет.

(5) Основные средства

Основа оценки

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Обществом, формируется по фактическим затратам и включает в себя расходы на строительство и приобретение основных средств за вычетом возмещаемых налогов. Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оп-

лату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче, установленная исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей. Стоимость основных средств, полученных безвозмездно, учитывается в составе внереализационных доходов Общества и зачисляется на счет «Основные средства» с кредита счета «Прибыли и убытки». Затраты, связанные с достройкой и дооборудованием, увеличивают первоначальную стоимость основных средств.

В связи со значительным объемом работ, в целях обеспечения выполнения с 01.01.2002 г. требований Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденного Приказом Минфина РФ от 30.03.2001 г. № 26н Общество производило в течение 2001 г. поэтапный перевод малоценных и быстро изнашивающихся предметов в категорию основных средств или приходование на счета учета материалов.

Затраты по ремонту и обслуживанию

Затраты по ремонту и обслуживанию признаются как расходы в том периоде, в котором они производятся. Политика Общества состоит в том, чтобы проводить ремонт и обслуживание такого уровня, который необходим для обеспечения эксплуатации основных средств в течение сроков полезного использования. Предполагаемые затраты, связанные с проведением особо сложных в техническом отношении ремонтов основных средств с длительным периодом, отражаются в бухгалтерской отчетности в составе резервов предстоящих расходов и платежей с отнесением на себестоимость продукции.

Амортизация

Амортизация начисляется с 1 числа месяца, следующего за датой начала эксплуатации конкретных объектов основных средств. По зданиям, сооружениям, машинам и оборудованию, другим основным средствам амортизация начисляется линейным методом, исходя из балансовой стоимости объектов и норм амортизации,

утвержденных Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 г. № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных средств народного хозяйства СССР». По основным средствам, включенным в «Перечень эффективных видов машин и оборудования предприятий Роскомметаллургии, по которым возможна ускоренная амортизация», утвержденным Приказом Комитета РФ по металлургии № 11-40-7 от 13.02.1995 г., применяется механизм ускоренной амортизации, при котором утвержденные в установленном порядке нормы увеличиваются на коэффициент ускорения в размере два. По приобретенным основным средствам, бывшим в эксплуатации, начисление амортизации производится линейным способом, исходя из балансовой стоимости объектов и предполагаемого срока полезного использования. Срок полезного использования определяется путем вычитания из срока полезного использования, исчисленного для новых объектов в соответствии с нормами амортизации, утвержденными Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 г. № 1072, срока их фактической эксплуатации, документально подтвержденного предыдущим владельцем основного средства. По объектам основных средств, приобретенным в 2001 г., относящимся к группам основных фондов «Тракторы сельскохозяйственные» и «Сельскохозяйственные машины и оборудование», начисление амортизационных отчислений производится способом списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования. По объектам, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления, продолжительностью более 12 месяцев, амортизация не начисляется.

Группы основных средств	Нормативный срок службы
Здания	8-80 лет
Сооружения	3-20 лет
Машины и оборудование	5-13 лет
Транспорт	пробег
Прочие основные средства	4-20 лет

Выбытие, списание и ликвидация

Объекты основных средств, которые выбыли или были ликвидированы, списываются с бухгалтерского баланса вместе с соответствующей накопленной амортизацией (если таковая имеется). Любые прибыли или убытки от ликвидации или списания включены в отчет о прибылях и убытках.

Объекты социальной сферы

По объектам социальной сферы, которые построены или приобретены Обществом, амортизация начисляется за счет собственных средств Общества по нормам, приведенным выше.

(6) Права на земельные участки

Земля, на которой находятся Общество и иные сооружения, передана Обществу в бессрочное пользование, за которое ежегодно перечисляется налог на землю. Общество также осуществляет арендные платежи за землю, на которой расположены некоторые другие подразделения Общества. В настоящее время нет никаких ограничений по срокам использования указанных земельных участков.

(7) Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы отражаются в бухгалтерском учете исходя из фактических затрат на их приобретение (производство) с отражением их в бухгалтерском балансе по средней себестоимости.

В 2001 г. Общество учитывало приобретенные до 2001 г. активы в соответствии с Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 г. № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» и Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 15.06.1998 г. № 25н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/98).

Перевод малоценных и быстроизнашивающихся предметов на счета учета материалов или основных

средств производился в течение 2001 г. по мере подготовки документов с отражением в бухгалтерском учете на дату утверждения этих документов.

(8) Финансовые вложения

Финансовые вложения учитываются по фактическим затратам. По долговым ценным бумагам разницу между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью по наступлении срока платежа относят на финансовые результаты. Любые прибыли или убытки, связанные с продажей ценных бумаг, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

(9) Выручка от реализации и себестоимость продаж

Выручка от реализации продукции (работ, услуг) для определения финансовых результатов отражается в бухгалтерском учете по мере отгрузки готовой продукции (выполнения работ, оказания услуг) и предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов, при одновременном соблюдении следующих условий:

- имеется право на получение выручки;
- право собственности на продукцию перешло к покупателю;
- сумма выручки и расходы, которые произведены (будут произведены), могут быть определены.

Себестоимость отгруженной продукции определяется по фактической производственной себестоимости, которая рассчитывается по каждому виду продукции путем умножения количества отгруженной продукции на среднюю себестоимость единицы продукции.

Общекорпоративные (общехозяйственные) расходы распределяются:

- между посреднической и другими видами деятельности – пропорционально выручке от реализации;
- по подразделениям Общества – соответственно установленному нормативу;
- внутри подразделений основной деятельности – по

видам продукции пропорционально расходам по переделу.

(10) Резервы

Резервы предстоящих расходов и платежей, созданные и не использованные на отчетную дату, переходят на следующие финансовые периоды в случае продолжения работ.

Резервы по сомнительным долгам по расчетам с покупателями и резерв по предстоящим отпускам работников не создаются.

(11) Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в иностранной валюте, первоначально учитываются в российских рублях в соответствии с обменным курсом Центрального банка Российской Федерации, установленным для этой валюты по отношению к российскому рублю на дату совершения операции. Денежные статьи (денежные средства, краткосрочные ценные бумаги, средства в расчетах), выраженные в иностранной валюте, на дату составления отчетности отражаются по курсу, действовавшему на дату окончания отчетного периода. Неденежные статьи (основные средства, нематериальные активы, материально-производственные запасы и другие активы, уставный капитал), отражаемые по первоначальной стоимости в иностранной валюте, учитываются по курсу, действовавшему на дату совершения операции. Курсовые разницы, возникающие при погашении задолженности или при отражении ее по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в этом периоде, относятся на счет прибылей и убытков в составе прочих внереализационных доходов и расходов за период, когда они возникли. Курсовые разницы отражаются отдельно от других видов доходов и расходов организации, в том числе финансовых результатов от операций с иностранной валютой. Для целей бухгалтерского учета указанный перерасчет в рубли производится по курсу Цент-

рального Банка Российской Федерации, действующему на дату совершения операции в иностранной валюте.

Учет курсовых разниц осуществляется:

- на первое число каждого месяца;
- когда происходит разрыв во времени между началом и окончанием операции;
- при движении денежных средств.

Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком Российской Федерации с 28.12.2001 г.:

Иностранная валюта	Курс (руб.)
100 Бельгийских франков	65,66
1 Доллар США	30,14
1 Евро	26,49
1 Немецкая марка	13,54
10 Французских франков	40,38
1 Швейцарский франк	17,86
100 Японских иен	22,87

(12) Стоимость привлечения заемных средств

Общество отражает начисление платы за пользование заемными средствами в составе прибылей и убытков.

(13) Условные обязательства

Условные обязательства признаются в бухгалтерском балансе, если одновременно:

- существует высокая вероятность того, что будущие события подтвердят снижение стоимости активов (с учетом любого вероятного возмещения) или существование обязательств по состоянию на отчетную дату;
- условное обязательство и связанный с ним условный убыток могут быть достаточно обоснованно оценены.

По состоянию на 31.12.2000 г. в составе прочих нематериальных активов Общество отражало стоимость находившихся в собственности объектов жилого фонда. В связи с введением с 01.01.2001 г. ПБУ 14/2000 данные активы были переведены в категорию товаров для перепродажи.

В 2001 г. стоимость основных средств Общества, по которой они были приняты к бухгалтерскому учету, увеличилась на 412 968 тыс. руб., в том числе в результате:

- достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации – 427 067 тыс. руб.;
- частичной ликвидации – (14 099) тыс. руб.

3. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ *тыс. руб.*

Наименование	Авторские и иные права, программы ЭВМ, базы данных и др.	Патенты, лицензии, товарные знаки и знаки обслуживания	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31.12.2000	14 335	1 293	3 121	18 749
Накопленная амортизация на 31.12.2000	(3 058)	(42)	(492)	(3 592)
Остаточная стоимость на 31.12.2000	11 277	1 251	2 629	15 157
Поступление	1 874	479	68	2 421
Выбытие	(161)	—	(2 739)	(2 900)
Амортизация за 2001 г.	(3 644)	(147)	(141)	(3 932)
Первоначальная стоимость на 31.12.2001	16 048	1 772	450	18 270
Накопленная амортизация на 31.12.2001	(6 988)	(189)	(252)	(7 429)
Остаточная стоимость на 31.12.2001	9 060	1 583	198	10 841

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯ *тыс. руб.*

(1) Сводная таблица движения основных средств

Наименование	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31.12.2000	8 466 776	5 438 178	8 974 578	581 795	66 037	23 527 364
Накопленная амортизация на 31.12.2000	(3 503 171)	(4 053 812)	(6 708 714)	(388 798)	(29 890)	(14 684 385)
Остаточная стоимость на 31.12.2000	4 963 605	1 384 366	2 265 864	192 997	36 147	8 842 979
Поступление	347 249	311 702	1 246 773	168 026	20 809	2 094 559
Выбытие	(1 430)	(10 496)	(701 079)	(12 989)	(7 101)	(733 095)
Амортизация за 2001 г.	(102 263)	(94 338)	(313 125)	(35 797)	(5 803)	(551 326)
Первоначальная стоимость на 31.12.2001	8 812 595	5 739 384	9 520 272	736 832	79 745	24 888 828
Накопленная амортизация на 31.12.2001	(3 820 038)	(4 476 564)	(6 334 927)	(420 320)	(28 070)	(15 079 919)
Остаточная стоимость на 31.12.2001	4 992 557	1 262 820	3 185 345	316 512	51 675	9 808 909

(2) Неамортизируемые основные средства

Основные средства, стоимость которых не амортизируется:

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Объекты, переведенные на консервацию	417 935	416 554
Объекты жилищного фонда	73 308	73 310
Прочие	10 658	13 090
Итого	501 901	502 954

(3) Основные средства, переданные в аренду

Стоимость основных средств Общества включает имущество, предоставляемое по договорам текущей аренды.

Стоимость основных средств, переданных в аренду, составляла на 31.12.2000 г. и 31.12.2001 г. 62 414 тыс. руб. и 125 178 тыс. руб. соответственно.

В течение 2001 г. Общество предоставляло имущество по договорам финансовой аренды (лизинга):

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Имущество, переданное в лизинг	15 243	45 855
Начисленный износ	(175)	(9 270)
Остаточная стоимость	15 068	36 585

(4) Арендованные основные средства

Стоимость основных средств, полученных Обществом по договорам текущей аренды составила по состоянию на 31.12.2000 г. и 31.12.2001 г. 13 221 тыс. руб. и 318 788 тыс. руб. соответственно, основная часть которых представляет собой арендованный железнодорожный подвижной состав.

(5) Значительные инвестиции

В 2001 г. Общество продолжило реализацию Программы технического перевооружения, рассчитанной до 2005 г. Общая стоимость объектов, введенных в эксплуатацию за 2001 г., в результате реализации данной программы, составила 1 510 713 тыс. руб.

Значительный прирост капиталовложений в 2001 г. также связан с выполнением программы технического перевооружения. Величина капиталовложений ОАО «НЛМК» за 2001 г. составила:

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Оборудование к установке	521 896	1 503 649
Незавершенное строительство	892 727	1 166 998
Авансы, выданные на покрытие затрат по строительству	596 069	501 124
Оборудование в пути	—	106 386
Вложения в нематериальные активы	19 821	5 419
Итого	2 030 513	3 283 576

В течение 2001 г. Общество приобретало имущество с последующей передачей по договорам финансовой аренды (лизинга) на сумму 31 828 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2001 г. остаток данных активов составляет 1 214 тыс. руб.

Общество владеет акциями и участвует в капитале различных российских и зарубежных предприятий. Акции данных компаний не имеют регулярно публикующихся котировок на российских и зарубежных фондовых биржах и отражены по стоимости приобретения.

В 2001 г. Общество приобрело акции ОАО «Банк Зенит» стоимостью 400 млн. руб., составляющие 20% уставного капитала банка, а также приняло участие в проводимом Российским фондом федерального имущества специализированном аукционе по продаже обыкновенных акций ОАО «Угольная компания «Кузбассуголь», по результатам которого стало владельцем 17,7% уставного капитала данной компании.

В течение 2001 г. Общество продолжало размещать свободные денежные средства на краткосрочных депозитных счетах в российских и международных банках в рублях и иностранной валюте, отраженные в строке «Депозиты».

5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ *тыс. руб.*

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Поступление	Выбытие	Стоимость на 31.12.2001
Инвестиции в дочерние общества	30 370	78 128	371	108 127
Инвестиции в зависимые общества	102 102	—	—	102 102
Инвестиции в другие организации	387 769	1 602 717	22 279	1 968 207
Инвестиции в совместную деятельность	39 697	—	33 444	6 253
Займы, предоставленные организациям на срок более 12 мес.	19 050	30 140	—	49 190
Прочие долгосрочные финансовые вложения	26 473	—	—	26 473
Итого	605 461	1 710 985	56 094	2 260 352

КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Поступление	Выбытие	Стоимость на 31.12.2001
Облигации и другие ценные бумаги	98 472	1 709 781	1 808 253	—
Депозиты	3 977 040	155 640 237	155 234 551	4 382 726
Займы, предоставленные организациям на срок менее 12 мес.	1 478	596 000	597 319	159
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1 911	—	1 911	—
Прочие краткосрочные финансовые вложения	26 534	—	17 094	9 440
Итого	4 105 435	157 946 018	157 659 128	4 392 325

6. ЗАПАСЫ *тыс. руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	4 367 545	4 881 799
Затраты в незавершенном производстве	2 021 067	2 147 809
Готовая продукция и товары для перепродажи	326 197	389 408
Расходы будущих периодов	27 034	37 438
Прочие	22 356	27 376
Итого	6 764 199	7 483 830

Долгосрочная дебиторская задолженность представляет собой дебиторскую задолженность ОАО «Липецкий тракторный завод» и АО «Металлист», а также долгосрочную задолженность по договорам финансовой аренды. Уменьшение связано с текущим погашением задолженности по договорам лизинга.

7. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ *тыс. руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Покупатели и заказчики	100 097	81 385

8. КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ *тыс. руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Покупатели и заказчики	5 245 525	4 518 968
Задолженность дочерних и зависимых обществ	4 342	5 013
Авансы выданные	435 369	712 016
Прочие дебиторы	687 990	1 306 387
Итого	6 373 226	6 542 384

9. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА *тыс. руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Касса	1 323	1 409
Расчетные счета	320 232	212 907
Валютные счета	51 787	986 803
Прочие денежные средства	29 364	46 844
Итого	402 706	1 247 963

10. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал Общества состоит из 5 987 240 акций номинальной стоимостью 1 рубль, включая 1 999 привилегированных акций типа «Б». Держателем привилегированных акций является Российский фонд федерального имущества.

Дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются по решению общего собрания акционеров, принимаемого на основании рекомендации Совета директоров. По итогам работы Общества за период с 1994 г. по настоящее время дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивались в соответствии с решениями общего собрания акционеров.

С 1999 г. Общество погашает в течение 5 лет непокрытый убыток 1998 г. В 2001 г. на эти цели направлено, за счет собственных средств, 313 326 тыс. руб.

Долгосрочные займы представляют собой средства, привлеченные для осуществления капитальных вложений в дочернее предприятие.

Простые векселя к уплате, выпущенные Обществом, были использованы в качестве обеспечения оплаты за приобретение акций зависимого предприятия.

11. ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ *тыс. руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Переоценка основных средств	9 950 400	9 909 761
Прочее	771 778	771 778
Итого	10 722 178	10 681 539

12. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ *тыс. руб.*

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Использование нераспределенной прибыли на потребление	828 931	871 229
в том числе:		
Погашение убытков прошлых лет	313 326	313 326
Фонд потребления	515 605	557 903
в том числе:		
Выплаты трудящимся	37 191	50 391
Расходы социального характера	455 641	507 512
Фонд развития производства	22 773	—
Формирование резервного фонда	898	—

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Нераспределенная прибыль отчетного года	10 487 336	6 071 505
Нераспределенная прибыль прошлых лет	4 129 976	13 746 083
Непокрытый убыток прошлых лет	(1 050 397)	(737 071)
Итого	13 566 915	19 080 517

13. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА *тыс. руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Долгосрочные займы	1 351 680	—
Проценты по долгосрочным займам	453 111	—
Векселя к уплате	90 000	90 000
Итого	1 894 791	90 000

В марте 2001 г. Руководством Общества заключено соглашение с кредитором о новации долгосрочной задолженности выпуском и передачей простых процентных векселей, без оговорки эффективного платежа, выраженных в иностранной валюте, со сроком платежа не ранее 01.01.2003 г. Соглашение новации выполнено полностью на дату подписания настоящей отчетности, в том числе – на 86% в октябре 2001 г., оставшаяся часть – в начале 2002 г. Вексельный займ был отражен в составе краткосрочной задолженности по причине погашения в 2002 г.

По состоянию на 31.12.2000 г. краткосрочные заемные средства в сумме 679 698 тыс. руб. представляли собой текущую часть долгосрочного займа.

В составе резервов предстоящих расходов и платежей отражены резервы на проведение ремонтов объектов основных средств, полностью использованные в 2001 г.

14. КРАТКОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА *тыс.руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Вексельный займ	—	2 319 764
Проценты по краткосрочному займу	—	70 290
Краткосрочная часть долгосрочной задолженности	679 698	297 631
Итого	679 698	2 687 685

15. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ *тыс.руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Стоимость на 31.12.2001
Поставщики и подрядчики	1 192 749	1 412 870
Задолженность перед работниками организации	116 758	159 364
Задолженность перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами	276 460	420 511
Авансы полученные	472 100	706 528
Прочие кредиторы	543 142	254 032
Итого	2 601 209	2 953 305

16. РЕЗЕРВЫ *тыс.руб.*

Наименование	Стоимость на 31.12.2000	Начислено	Использовано	Стоимость на 31.12.2001
Резервы предстоящих расходов и платежей	277 267	218 354	(495 621)	—

17. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ *тыс. руб.*

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Реализация продукции на экспорт	23 125 284	19 486 468
в том числе:		
Дальнее зарубежье	23 125 284	19 200 036
Ближнее зарубежье	—	286 432
Реализация продукции, услуг на внутреннем рынке	14 072 023	16 113 512
в том числе:		
Российская Федерация	13 082 523	15 227 655
Республика Беларусь	722 643	721 400
Прочие	266 857	164 457
Реализация продукции, услуг (подразделениями)	1 385 434	1 465 624
в том числе:		
Филиал «НЛМК-ДВ» (г. Владивосток)	999 538	1 042 376
в том числе:		
Экспорт	874 637	804 200
Внутренний рынок	124 901	238 176
Производственно-торговое управление	180 216	32 663
Прочие	205 680	390 585
Реализация материалов собственного изготовления	19 533	11 003
Реализация переадресованных грузов, товаров, приобретенных для перепродажи	16 110	7 400
Реализация продукции через магазины Металлобазы	728	558
Реализация квартир	—	124 207
Реализация услуг лизинга	—	11 827
Всего выручка от продаж	38 619 112	37 220 599

18. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ *тыс. руб.*

Прочие операционные доходы за 2000 г., представленные в бухгалтерской отчетности за предыдущий период	27 437 997
Перенос процентов по договорам займа в состав процентов к получению, в связи с изменением порядка отражения в отчетности	(997)
Прочие операционные доходы за 2000 г., скорректированные	27 437 000

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Доходы от сдачи имущества в аренду	19 343	14 439
От продажи основных средств	89 988	4 435
От безвозмездной передачи основных средств	12 679	133
От передачи основных средств в уставный капитал	1 523 973	8 604
От ликвидации основных средств	45 073	149 245
От продажи валюты	19 394 510	19 114 124
От реализации ценных бумаг	6 230 644	1 852 443
От реализации покупных ТМЦ	92 776	46 119
Прочие	28 014	105 072
Итого	27 437 000	21 294 614

19. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ тыс. руб.

Прочие операционные расходы за 2000 г., представленные в бухгалтерской отчетности за предыдущий период	26 008 979
Перенос процентов по договорам займа в состав процентов к уплате в связи с изменением порядка отражения процентов по договорам займа	(202 915)
Результаты применения ПБУ 10/99 «Расходы организации» – перенос услуг банка в состав операционных расходов	26 039
Прочие операционные расходы за 2000 г., скорректированные	25 832 103

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Расходы, связанные с продажей основных средств	87 310	4 101
От безвозмездной передачи основных средств	37 157	2 229
От передачи основных средств в виде уставного капитала	1 174 781	2 765
От ликвидации основных средств	54 496	154 488
От продажи валюты	19 425 194	19 117 994
От реализации ценных бумаг	4 054 099	1 835 810
От реализации покупных ТМЦ	81 937	22 747
Налог на имущество	253 524	219 364
Налог на содержание жилфонда и объектов соцкультбыта	450 623	—
Налог на содержание милиции	1 366	1 702
Дополнительные платежи в бюджет	141 024	15 993
Прочие	70 592	98 956
Итого	25 832 103	21 476 149

20. ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ тыс. руб.

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Штрафы и пени	4 346	4 160
Прибыль прошлых лет	13 128	6 270
Курсовая разница	588 655	751 995
Списание просроченной кредиторской задолженности	34 377	3 520
Излишки, выявленные при инвентаризации	27 190	54 340
Прочие	7 209	73 921
Итого	674 905	894 206

Для целей налогообложения Общество определяет выручку от продажи продукции (работ, услуг) по мере ее оплаты. Данные о расхождениях в исчислении налога на прибыль, вызванных разными методами определения прибыли, приведены в таблице. В связи с уточнением суммы льготы по налогу на прибыль данные за 2000 г. приведены в соответствии с уточненным расчетом.

Общая сумма чрезвычайных расходов в 2000 г. составила 2 808 тыс. руб. Из них 2 506 тыс. руб. – результат затопления таможенного склада «Полтавский», принадлежащего Дальневосточному филиалу Общества в результате прохождения тайфуна и сильных ливневых дождей; и 302 тыс. руб. – гибель урожая в Агропромышленном комплексе. В 2001 г. сумма чрезвычайных расходов составила 457 тыс. руб., которые Общество понесло в результате гибели растений в Агропромышленном комплексе из-за ливневых дождей.

21. ВНЕРЕАЛИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ *тыс. руб.*

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Штрафы и пени	2 152	9 072
Убытки прошлых лет	9 132	120 337
Курсовая разница	568 180	344 243
Списание дебиторской задолженности	121 765	68 993
Госпошлина, судебные издержки	2 507	1 203
Возврат сумм покупателям за продукцию	35 499	17 245
Результат от покупки и от конвертации валюты	9 967	22 047
Суммовые разницы по договорам в условных единицах	13 501	1 549
Прочие	73 724	75 912
Итого	836 427	660 601

22. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ *тыс. руб.*

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Налог на прибыль по данным бухгалтерского учета	4 182 256	2 432 709
Налог на прибыль по налоговым расчетам	4 617 412	2 179 402
Отклонения	(435 156)	253 307

23. ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ РАСХОДЫ *тыс. руб.*

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Порча металла, связанная с последствиями урагана	2 506	—
Гибель растений в результате ливневых дождей	302	457
Итого	2 808	457

Для определения разводнённой прибыли (убытка) на одну акцию средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, корректируется с учетом предполагаемого конвертирования в обыкновенные акции всех конвертируемых ценных бумаг. Общество имеет один тип потенциальных обыкновенных акций с разводняющим эффектом – привилегированные акции типа «Б». Ввиду незначительного количества акций данного типа, эффект от возможного разводнения прибыли несущественен.

24. НЕДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИИ

В течение 2000 г. и 2001 г. Общество не осуществляло существенных расчетов без использования денежных средств.

25. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль (убыток) на акцию определяется как отношение базовой прибыли (убытка) отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода (за минусом акций, выкупленных у акционеров и начисленных за отчетный период дивидендов по привилегированным акциям).

Наименование	За 2000 год	За 2001 год
Чистая прибыль отчетного периода (нераспределенная прибыль), тыс. руб.	10 487 336	6 030 866
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	5 979 793	5 984 566
Базовая прибыль на 1 акцию, руб.	1 754	1 008

26. УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

(1) Условные факты хозяйственной деятельности

Руководство Общества считает необходимым раскрыть возможные убытки от наступления событий, признанных условными фактами:

Условные факты хозяйственной деятельности	Возможные убытки
Сомнительная дебиторская задолженность	87 306
Недостачи и потери от порчи материальных ценностей	63 643
Финансовые вложения, признанные нерентабельными	33 581
Претензии, выставленные Обществом	11 544

(2) События после отчетной даты

На дату подписания отчетности Общество признало дополнительные начисления по результатам налоговой проверки за 2000 г. в размере 17 253 тыс. руб.

В 2002 г. Общество досрочно погасило задолженность по вексельному займу, исполнив тем самым все обязательства по нему.

Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат»

Адрес: Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2

Телекс: 101180 NLMK RU, 101264 NLMK RU, 101103 NLMK RU

Факс: (0742) 43-25-41

E-mail: info@nlmk.ru

Internet: <http://www.nlmk.ru>

Телефоны:

Генеральный директор (0742) 44-40-06

Главный инженер, первый заместитель
генерального директора (0742) 44-50-10

Дирекция по технологии и качеству (0742) 44-26-36

Дирекция по экономике (0742) 44-45-72

Дирекция по финансам (0742) 44-40-87

Дирекция по сбыту (0742) 44-46-88

Дирекция по закупкам (0742) 44-44-48

Дирекция по учету (0742) 44-40-46

Дирекция по аудиту (0742) 44-49-30

Дирекция по правовым вопросам (0742) 44-48-24

Дирекция по безопасности (0742) 44-23-96

Дирекция по персоналу и общим вопросам (0742) 44-45-71

Дирекция по медико-социальным вопросам (0742) 25-01-67

Дирекция по связям с общественностью (0742) 44-00-41

